แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560)

STRATEGY PLAN
OF RAJAMANGALA UNIVERSITY OF TECHNOLOGY ISAN

ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2

- ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (CEO) ครั้งที่ 2 / 2559
  เมื่อวันที่ 18 กุมภาพันธ์ 2559 ณ ห้องประชุมแคแสด อาคารสำนักงานกิจการสภาของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ผ่านการประชุมคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (CEO) ครั้งที่ 8 / 2558
  เมื่อวันที่ 20 สิงหาคม 2558 ณ ห้องประชุมแคแสด อาคารสำนักงานกิจการสภาของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
- ผ่านการประชุมทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี
  (พ.ศ.2557-พ.ศ.2560) ณ ห้องประชุมมรกตอีสาน อาคารสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
  เมื่อวันที่ 16 – 17 กรกฎาคม 2558

คำนำ

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้ดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560 เพื่อให้มหาวิทยาลัยฯ มีกรอบแนวทางกำหนดทิศทางการดำเนินการพัฒนามหาวิทยาลัยในช่วง 4 ปี โดยมุ่งดำเนินงานสนองนโยบายและเป้าหมายของการพัฒนาประเทศ โดยให้ความสำคัญกับความเชื่อมโยง และสอดคล้องกับแผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคมแห่งชาติ ฉบับที่ 11 (พ.ศ.2555 – พ.ศ.2559) กรอบแผนอุดมศึกษาระยะเวลา 15 ปี ฉบับที่ 2 (พ.ศ.2551 – พ.ศ.2565) สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา กระทรวงศึกษาธิการ

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560) เป็นการจัดทำแผน ที่ได้แต่งตั้งคณะกรรมการอำนวยการ และ คณะกรรมการดำเนินงาน จากตัวแทนผู้บริหารของมหาวิทยาลัยฯ ที่ นครราชสีมา และวิทยาเขต 3 วิทยาเขต คือ สุรินทร์ ขอนแก่น และสกลนคร ให้มีส่วนร่วมในการจัดทำ และกำหนดทิศทางการพัฒนา โดยให้ความสำคัญกับการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายในและภายนอกมหาวิทยาลัย เพื่อทำการกำหนดประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ ไว้เป็นกรอบการดำเนินงานอย่างชัดเจน เพื่อนำมหาวิทยาลัยฯ ไปสู่ความสำเร็จตามเป้าหมายที่ได้กำหนดไว้

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน หวังเป็นอย่างยิ่งว่า เอกสารแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557-2560) เล่มนี้ จะได้ถูกนำลงสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม และช่วยเสริมสร้างความเข้าใจเกี่ยวกับทิศทางการปฏิบัติ และการพัฒนามหาวิทยาลัย ซึ่งความสำเร็จของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ นี้ ขึ้นอยู่กับความร่วมมืออย่างดียิ่งของบุคลากรทุกระดับ ทุกงาน ในมหาวิทยาลัยฯที่เกี่ยวข้อง ที่จะนำแผนไปปฏิบัติอย่างจริงจัง อันจะส่งผลให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานบรรลุเป้าหมายการเป็นมหาวิทยาลัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คุณภาพชั้นนำในประเทศได้

งานนโยบายและแผนยุทธศาสตร์
กองนโยบายและแผน
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

สารบัญ

หน้า

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร 1

ส่วนที่ 1 บทนำ 4

ส่วนที่ 2 นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน 5

- การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ กระทรวงศึกษาธิการ สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน 7
- การเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ในระดับประเทศ กระทรวงศึกษาธิการ และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน 8
- ความเชื่อมโยงฯ ประชาคมอาเซียนของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐในกำกับสำนักงาน คณะกรรมการการอุดมศึกษา 9

ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม เพื่อการวางแผนยุทธศาสตร์ 10

ส่วนที่ 4 แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (พ.ศ.2557 – 2560) 12

- ปรัชญา ปณิธาน วิสัยทัศน์ พันธกิจ 12
- วิสัยทัศน์หน่วยงาน 13
- ค่านิยม อัตลักษณ์บัณฑิต เอกลักษณ์มหาวิทยาลัยฯ คุณลักษณะของนักศึกษา 14
- คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ 15
- สรุปภาพรวมแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (พ.ศ.2557 - 2560) 16
- Strategy Map มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2560 17
- เป้าหมายตัวชี้วัด (KPI) ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน 18
- การนำประเด็นยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ
  - ➢ รายละเอียดโครงการ/กิจกรรม และประมาณการวงเงินงบประมาณของ การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน พ.ศ.2557 – 2560 33

สารบัญ

หน้า

ภาคผนวก **48**

- รายงานผลตามตัวชี้วัด (KPI) ของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2553 - พ.ศ.2556 49
- รายงานผลคะแนนตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปี พ.ศ. 2553 - พ.ศ. 2555 50
- ผลการประเมินคุณภาพการศึกษาประจำปี 2555 50
- ผลการประเมินปี 2555 (สกอ.,สมศ.,มทร.) 51
- เปรียบเทียบผลการประเมินคุณภาพการศึกษา 3 ปี 51
- ประมวลกิจกรรม การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560) 52
- คำสั่งแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557– พ.ศ.2560) 61

บทสรุปสำหรับผู้บริหาร (Executive Summary)

จากกรอบแผนพัฒนาการศึกษาระยะ 15 ปี (พ.ศ.2551 – พ.ศ.2565) ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ได้กำหนดทิศทางการพัฒนามหาวิทยาลัยฯไว้อย่างชัดเจนและเพื่อให้การบริหารจัดการการดำเนินงานเป็นไปอย่างมีประสิทธิภาพ เกิดประสิทธิผล มากยิ่งขึ้น มหาวิทยาลัยฯ จึงได้จัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ฉบับที่ 1 ระยะ 4 ปี พ.ศ.2553 – พ.ศ.2556 จากคณะกรรมการทีมงานผู้บริหาร ทุกหน่วยงาน เป็นผู้วิเคราะห์และกำหนดทิศทางยุทธศาสตร์ร่วมกันซึ่งผลการดำเนินงานในรอบ 4 ปีที่ผ่านมาประสบความสำเร็จเป็นอย่างดี และได้มีการนำผลสัมฤทธิ์ดังกล่าวมาปรับปรุงแก้ไขให้ดียิ่งขึ้น ดังปรากฏในแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ฉบับที่ 2 ระยะ 4 ปี พ.ศ. 2557–พ.ศ.2560 โดยคณะกรรมการบริหารหน่วยงานเป็นผู้กำหนดแนวทาง วางแผนยุทธศาสตร์ และจัดทำการประชาพิจารณ์ลงบนเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยฯ โดยมีวัตถุประสงค์เพื่อให้บุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสีย บุคลากรทางการศึกษา นักศึกษา ได้มีส่วนร่วมในการแสดงความคิดเห็น โดยคำนึงถึงมิติการบูรณาการและองค์รวมของการพัฒนา กำหนดอยู่ภายในกรอบของปัจจัยที่ส่งผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยฯ ในทางตรงและทางอ้อม ทั้งปัจจัยภายในและปัจจัยภายนอก ในการพัฒนามหาวิทยาลัยฯภายใต้กรอบการพัฒนาสาระหลักสองส่วน ได้แก่

ส่วนที่เป็นปัจจัยภายนอก ซึ่งมีผลกระทบต่อมหาวิทยาลัยในปัจจุบัน และส่งผลต่อภาพรวมในอนาคต (Scenario) อีก 4 ปีข้างหน้า ดังเช่น นโยบายของรัฐบาลที่ส่งเสริมให้สถาบันอุดมศึกษาเข้าไปพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นฐาน มีกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาและกองทุนตั้งตัวได้ การพัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง มีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชน และมีโครงการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบ ส่งเสริมให้เป็นศูนย์การศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านลุ่มแม่น้ำโขง / ประชาคมอาเซียน ทำให้เกิดโอกาสในการพัฒนาและวางแผนยุทธศาสตร์ แต่ทั้งนี้ก็ยังมีปัจจัยที่ส่งผลกระทบที่ก่อให้เกิดปัญหาและอุปสรรคได้ ดังเช่น การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนประชากรของประเทศ โดยวัยเด็กจะลดสัดส่วนลง ส่งผลกระทบต่อตัวป้อนมหาวิทยาลัยฯ แรงงานภาคเกษตร ซึ่งส่วนใหญ่เป็นแรงงานที่มีวุฒิทางการศึกษาต่ำ ขาดการเตรียมการพัฒนาบุคลากรมารองรับความเจริญเติบโตบทบาทความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษากับภาคอุตสาหกรรมยังมีน้อยระดับความรู้และทักษะในด้านคณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และภาษาอังกฤษ ของนักเรียนต่ำกว่ามาตรฐานการเปิดเสรีทางการศึกษาทำให้มีคู่แข่งเพิ่มขึ้น

ส่วนที่เป็นปัจจัยภายใน คือภาพลักษณ์ การบริหารจัดการ ระบบ กลไก และกระบวนการดำเนินงาน ของมหาวิทยาลัยฯ ซึ่งส่งผลสะท้อนให้เกิดเป็นจุดแข็งอย่างชัดเจน ดังเช่น บัณฑิตของมหาวิทยาลัยฯ เป็นที่ยอมรับในตลาดแรงงานมีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างกลุ่มมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลที่ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่เข้มแข็ง งานบริการทางวิชาการ/วิชาชีพ ที่หลากหลาย เป็นที่ยอมรับ และตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่องวิทยาเขตอยู่ในพื้นที่วัฒนธรรมประจำถิ่นที่หลากหลายและเอื้อต่อการเชื่อมเครือข่ายประชาคมอาเซียน แต่ทั้งนี้ก็ยังมีจุดอ่อนที่มหาวิทยาลัยฯต้องวางแผนเพื่อปรับปรุงและพัฒนาแก้ไขให้ดีขึ้น ดังเช่น บุคลากรและบัณฑิตส่วนใหญ่ยังขาดทักษะในการใช้ภาษาโดยเฉพาะภาษาอังกฤษตำแหน่งทางวิชาการและคุณวุฒิคณาจารย์ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษาการเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติยังมี

จำนวนไม่เพียงพอตามเกณฑ์ที่ สมศ.กำหนดไว้ ครุภัณฑ์และสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนและการวิจัยมีจำนวนจำกัด ระเบียบและข้อบังคับยังไม่ชัดเจนและไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงานการใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศยังไม่เต็มประสิทธิภาพ

จากกรอบสาระหลักสองส่วนดังกล่าว มหาวิทยาลัยฯ ได้วิเคราะห์และกลั่นกรองมาเป็นแนวทางในการดำเนินการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ฉบับที่ 2 ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560) โดยกำหนดเป็นประเด็นยุทธศาสตร์ที่สำคัญทั้งหมด 5 ประเด็น ดังนี้

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1ผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน

เป้าประสงค์ 1.1 บัณฑิตนักปฏิบัติ ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพและสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม

เป้าประสงค์ 2.1 ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 เพิ่มศักยภาพการบริการวิชาการแก่สังคม

เป้าประสงค์ 3.1 การบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับสังคมอย่างยั่งยืน

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่นอนุรักษ์พลังงาน สิ่งแวดล้อมและสนองโครงการพระราชดำริ

เป้าประสงค์ 4.1 การส่งเสริมสนับสนุนศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น
เป้าประสงค์ 4.2 การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
เป้าประสงค์ 4.3 การสนองโครงการพระราชดำริ

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ

เป้าประสงค์ 5.1 ระบบการคลังและพัสดุที่โปร่งใสตรวจสอบได้
เป้าประสงค์ 5.2 ระบบการบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ
เป้าประสงค์ 5.3 ระบบการบริหารกิจการสภาของมหาวิทยาลัย/กรรมการประจำหน่วยงานและการติดตามตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ
เป้าประสงค์ 5.4 ระบบบริหารจัดการของหน่วยงานสายสนับสนุนที่มีประสิทธิภาพ
เป้าประสงค์ 5.5 ระบบการจัดการความรู้เพื่อการปรับปรุงการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ

จากกรอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (พ.ศ.2557 – พ.ศ. 2560) มุ่งเน้นบทบาทของการเป็นมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีที่ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ โดยมีเนื้อหาสาระที่ใช้ประกอบการดำเนินการคือ มหาวิทยาลัยฯ มีการกำหนด วิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ ตัวชี้วัดความสำเร็จ กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม เพื่อทำเป็นกรอบดำเนินการให้กับทุกหน่วยงาน ซึ่งจะทำให้อยู่ในทิศทางเดียวกันกับทิศทางของมหาวิทยาลัยฯ และท้ายที่สุดจะทำให้เป้าหมายของมหาวิทยาลัยฯ สำเร็จตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้ ซึ่งจะทำให้มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เป็นมหาวิทยาลัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีคุณภาพชั้นนำในประเทศที่เน้นการผลิตนักปฏิบัติด้านวิชาชีพเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม อย่างยั่งยืน ตอบสนองประชาคมอาเซียน

ส่วนที่ 1บทนำ

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. 2557-2560 เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาระบบการจัดเตรียมงบประมาณ แบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategy Performance-Base Budgeting: SPBB) ของมหาวิทยาลัยฯ ซึ่งใช้เป็นเครื่องมือในการจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศ โดยกำหนดให้หน่วยงาน มีบทบาทในการตัดสินใจการจัดสรรทรัพยากรมากขึ้น มีระบบควบคุม ตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยมหาวิทยาลัย ได้จัดทำวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์กลยุทธ์และโครงการ /กิจกรรม ซึ่งมีตัวชี้วัดที่มีค่าเป้าหมายชัดเจน เป็นตัวประเมินเพื่อให้สอดคล้องกับกรอบนโยบายและยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศในหลายๆ ด้านคือ

1. ด้านการเพิ่มขีดความสามารถเพื่อการแข่งขัน
2. ด้านการเสริมสร้างเพื่อการพัฒนา
3. ด้านการพัฒนาทางสังคม
4. ด้านการบริหารจัดการที่ดี

ดังนั้น เพื่อตอบสนองนโยบายของภาครัฐ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จึงต้องเร่งพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ตามกรอบวิสัยทัศน์และพันธกิจหลัก 4ด้านคือ

1. จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาบนพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการ
2. สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม บนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสู่การผลิตการบริการ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ประเทศ
3. บริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่สังคม
4. ทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และรักษาสิ่งแวดล้อม

โดยมุ่งพัฒนาเพื่อก่อให้เกิดการกระทำเพื่อเป็นประโยชน์ต่อประชาชนและสังคม โดยมีพันธกิจรอง 3 ด้านได้แก่

1. บริหารจัดการโดยยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี
2. สนองโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ
3. พัฒนาเครือข่าย ความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ

ซึ่งจะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับการพัฒนาประเทศต่อไปการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานในครั้งนี้มีวัตถุประสงค์ 3 ประเด็นหลัก ได้แก่

1.เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ และยุทธศาสตร์ชาติ

2.เพื่อใช้เป็นเครื่องมือจัดทำแผนแม่บทในการจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของประเทศ ของกระทรวงศึกษาธิการและของมหาวิทยาลัยฯ

3.เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยฯ ให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์และนโยบายของประเทศ

ส่วนที่ 2 นโยบายการพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน มุ่งเน้นการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติด้านวิทยาศาสตร์เทคโนโลยี และด้านสังคมศาสตร์ที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ สามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียนโดยกำหนดบทบาทในการส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม งานสร้างสรรค์ ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ สามารถนำไปใช้ประโยชน์ได้จริง มีการนำองค์ความรู้จากคณาจารย์ที่มีความเชี่ยวชาญในวิชาชีพที่หลากหลายและเป็นที่ยอมรับให้บริการวิชาการแก่ชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง และมุ่งถึงขีดความสามารถ ในการส่งเสริมทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์พลังงาน สิ่งแวดล้อม และสนองโครงการพระราชดำริฯ โดยได้กำหนดการพัฒนาระบบบริหารจัดการที่มีประสิทธิภาพยึดหลักธรรมาภิบาล โปร่งใส สามารถตรวจสอบได้ มีการนำระบบสารสนเทศมาใช้เพื่อการบริหารและการตัดสินใจ มีการจัดทำเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศ เพื่อแลกเปลี่ยนบุคลากร ทรัพยากรทางการศึกษา และองค์ความรู้ มุ่งให้เกิดประโยชน์อันสูงสุดแก่มหาวิทยาลัยฯเพื่อเป็นการรองรับภารกิจที่สำคัญดังกล่าวนี้ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จึงได้กำหนดบทบาท หรือจุดเน้นที่จะเป็นแนวทางในการพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ให้เกิดเอกลักษณ์“มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีแห่งการสร้างอาชีพเฉพาะทาง” ดังต่อไปนี้

1. พัฒนาการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัยฯโดยยึดหลักธรรมาภิบาลในทุกระดับ ปรับปรุง แก้ไข สร้างระเบียบ และหลักเกณฑ์ที่ส่งเสริมและจูงใจให้บุคลากรดำเนินงานตามนโยบาย สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี มีความสามัคคี ร่วมกันทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ พัฒนาบุคลิกภาพ จรรยาบรรณวิชาชีพ คุณธรรมจริยธรรมของบุคลากรและนักศึกษา มีการจัดทำแผนแม่บทพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานที่ส่งเสริมทักษะการปฏิบัติงาน มีการบริหารจัดการความเสี่ยง ปรับระบบการจัดสรรงบประมาณและจัดหารายได้เพื่อเอื้อต่อนโยบายหลัก และส่งเสริมการพัฒนาเครือข่ายทั้งในและต่างประเทศ

2. ส่งเสริมการจัดหาตัวป้อน (Feeders) สู่ระบบการศึกษาโดยการประชาสัมพันธ์เชิงรุก การปรับปรุงระบบโควตาและส่งเสริมโครงการนักศึกษาความสามารถพิเศษ การสร้างเครือข่ายเช่นจัดกิจกรรมสัมพันธ์กับ สพฐ. สอศ. อปท. การสร้างบรรยากาศของการเรียนรู้ การเปิดโอกาสแก่กลุ่มเป้าหมายอื่นเช่นผู้ประกอบอาชีพ ผู้ด้อยโอกาส ผู้พิการ ผู้สูงอายุ และการให้สิทธิแก่ผู้เข้าศึกษาโดยจัดทุนการศึกษาเพิ่มเติม

3. กำหนดภาพลักษณ์อันโดดเด่นของบัณฑิตนักปฏิบัติ โดยสร้างนักเทคโนโลยีที่มีคุณภาพมาตรฐานระดับสากล ด้วยกระบวนการเรียนการสอนที่บูรณาการการเรียนรู้กับการทำงาน (Work-Integrated Learning –WIL) พัฒนาระบบสหกิจศึกษา เพื่อเป็นกลไกเชื่อมโยงกับสถานประกอบการในภาคธุรกิจและภาคอุตสาหกรรม มีศูนย์เพาะบ่มวิสาหกิจเพื่อสร้างผู้ประกอบการรายใหม่ มีศูนย์แห่งความเป็นเลิศหรือสาขาแห่งความเป็นเลิศ (Center or Area of Excellence)โดยพัฒนาหลักสูตรและสมรรถนะวิชาชีพให้ได้มาตรฐานในระดับสากล ตอบสนองนโยบายรัฐบาลในการพัฒนาประเทศเพื่อก้าวเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน

4. การสรรหาผู้สอนราชมงคล มีการคัดเลือกบุคลากรที่มีความสามารถและสมรรถนะทักษะวิชาชีพเข้ามาเป็นผู้สอน พัฒนาอาจารย์สู่ความเป็นสากล มีการสร้างประสบการณ์ตรงในสถานประกอบการ และสร้างมาตรฐานของอาจารย์ให้มีความรู้ ทักษะด้านอาชีพในมิติความเป็นผู้นำธรรมาภิบาล รวมทั้งการบริหารจัดการสมัยใหม่ให้เชื่อมโยงกับภาคธุรกิจเอกชน

5. พัฒนาความเป็นนานาชาติ เพื่อก้าวเข้าสู่ประชาคมอาเซียน (ASEAN Community) โดยการส่งเสริมการเรียนรู้ทักษะภาษาอังกฤษ และภาษาเพื่อนบ้านในกลุ่มอาเซียน ให้แก่บุคลากร และนักศึกษา พัฒนาการเรียนการสอน

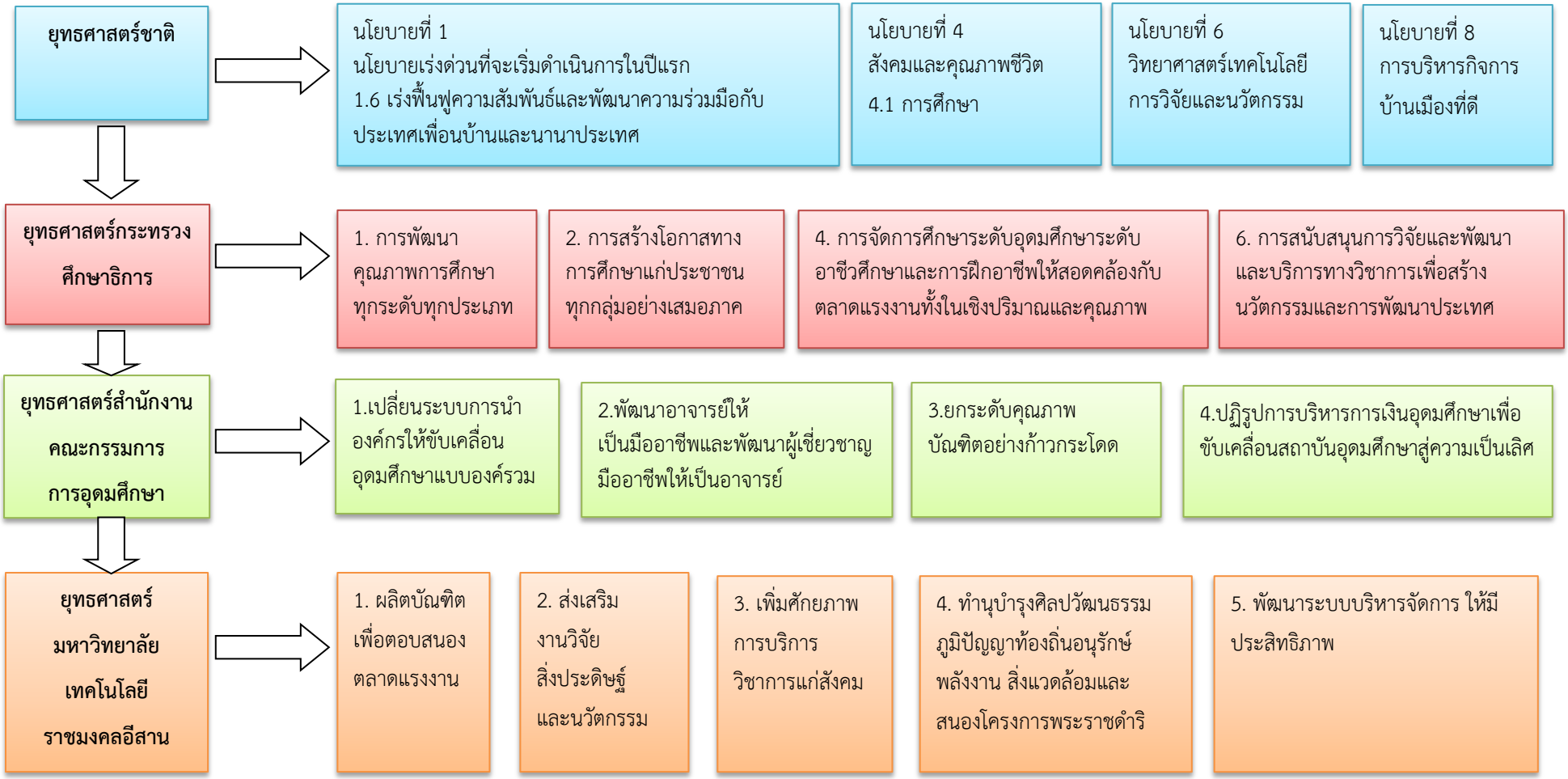
โดยใช้ภาษาอังกฤษ ส่งเสริมการจัดหา อาจารย์ต่างชาติ นักวิจัยต่างชาติมาปฏิบัติงานร่วมกับคณะสนับสนุนแนวทางการเพิ่มจำนวนนักศึกษาต่างชาติ และสนับสนุนการแลกเปลี่ยนนักศึกษา และอาจารย์

6. พัฒนางานวิจัยและการบริการทางวิชาการ โดยมุ่งเน้นและสนับสนุนงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยี ที่มีความจำเป็นเร่งด่วนตามยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศ ควบคู่ไปกับการให้บริการทางวิชาการทั้งภาครัฐ และภาคเอกชนเพื่อพัฒนาชุมชนแบบมีส่วนร่วมอย่างยั่งยืน ส่งเสริมโครงการวิจัยเชิงอุตสาหกรรม ร่วมกับภาคธุรกิจ/อุตสาหกรรม และโครงการวิจัยด้านพลังงาน สิ่งแวดล้อม เน้นความยั่งยืน สนับสนุนงานวิจัยเพื่อถ่ายทอดเทคโนโลยีที่พัฒนาภาคการผลิตขนาดกลางและขนาดย่อม

7. พัฒนาด้านศิลปะและวัฒนธรรม โดยการจัดกิจกรรมด้านศิลปวัฒนธรรมที่หลากหลาย ส่งเสริมให้ชุมชนเข้ามามีส่วนร่วมในกิจกรรมของมหาวิทยาลัย กำหนดให้มีการจัดตั้งศูนย์ศิลปวัฒนธรรม ส่งเสริมการจัดกิจกรรมแลกเปลี่ยนศิลปะและวัฒนธรรมกับประเทศในกลุ่มอาเซียนและประเทศในกลุ่มลุ่มแม่น้ำโขง

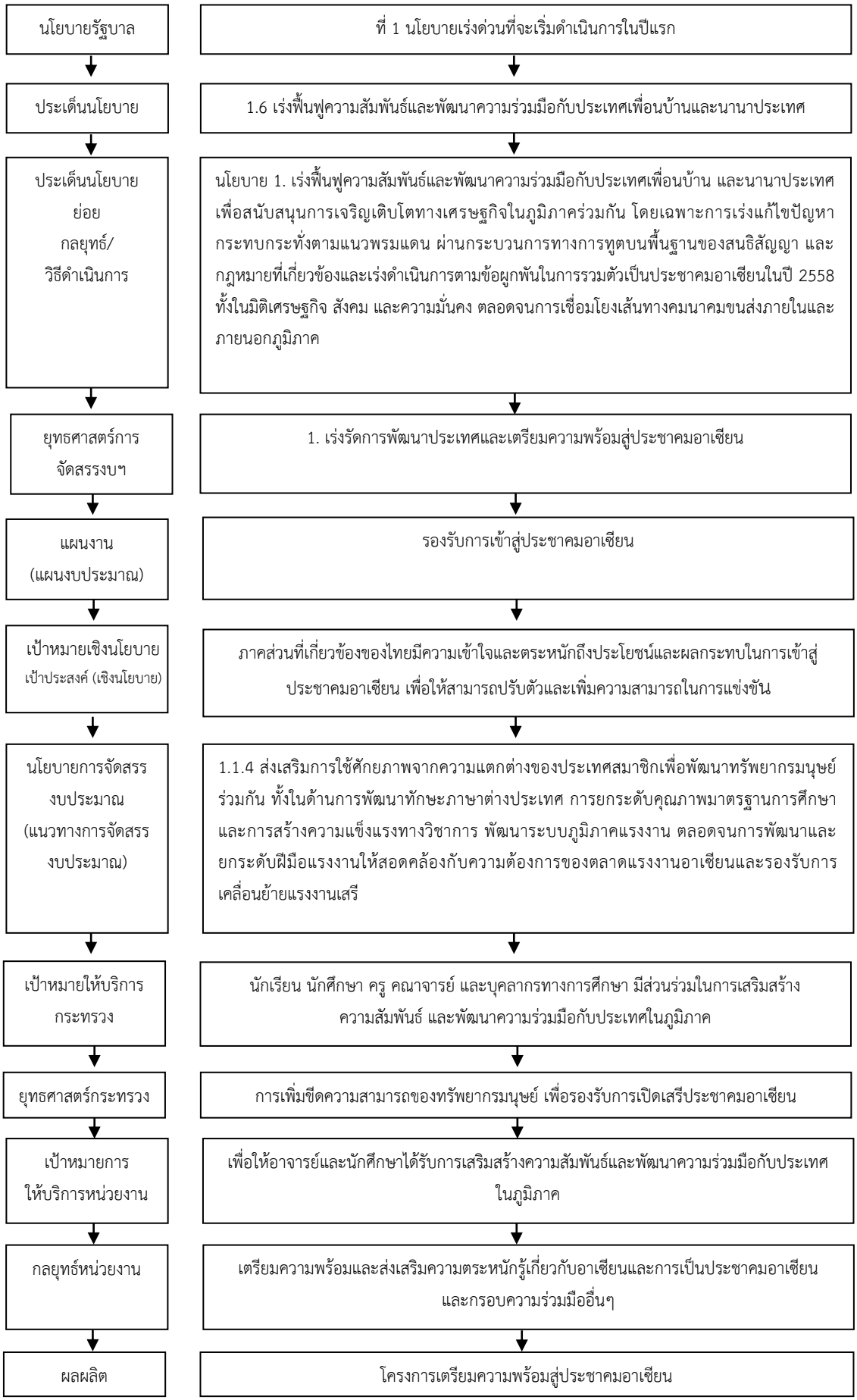
8. ส่งเสริมและพัฒนาโครงการอนุรักษ์พันธุกรรมพืชอันเนื่องมาจากพระราชดำริ สมเด็จพระเทพรัตนราชสุดา ฯ สยามบรมราชกุมารี เพื่อให้เกิดความตระหนักและหวงแหนทรัพยากรของแผ่นดิน เป็นศูนย์อนุรักษ์ทรัพยากรธรรมชาติภาคตะวันออกเฉียงเหนือที่ถ่ายทอดองค์ความรู้ของสถานศึกษาในการนำทรัพยากร ธรรมชาติมาใช้ประโยชน์อย่างรู้คุณค่าและยั่งยืนสู่ชุมชนและสังคม

การเชื่อมโยงยุทธศาสตร์ชาติ ยุทธศาสตร์กระทรวงศึกษาธิการ ยุทธศาสตร์สำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา ยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน



การเชื่อมโยงประเด็นยุทธศาสตร์ระดับประเทศ กระทรวงศึกษาธิการ และมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ความเชื่อมโยงฯ ประชาคมอาเซียนของสถาบันอุดมศึกษาของรัฐในกำกับสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา



ส่วนที่ 3 การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม เพื่อการวางแผนยุทธศาสตร์

การวิเคราะห์สภาพแวดล้อม (SWOT Analysis) เพื่อการวางแผนยุทธศาสตร์ เป็นการวิเคราะห์สภาวะแวดล้อมภายในและภายนอกที่ส่งผลกระทบ หรือมีอิทธิพลต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน การวิเคราะห์สถานการณ์จากปัจจัยภายในเป็นการศึกษาองค์ประกอบภายในมหาวิทยาลัยฯ ที่มีผลกระทบต่อการดำเนินงาน การบริหารจัดการ อันจะเป็นการบ่งบอกถึงจุดแข็ง (Strength) และจุดอ่อน (Weakness) ของการดำเนินงาน ส่วนการวิเคราะห์สถานการณ์จากปัจจัยภายนอก เป็นการวิเคราะห์สถานการณ์ภายนอกที่ส่งผลกระทบต่อการดำเนินงานของมหาวิทยาลัย ที่เป็นทั้งโอกาส (Opportunities) และอุปสรรค (Threats)

ผลการวิเคราะห์สภาพแวดล้อมของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

จุดแข็ง

1. บัณฑิตของมหาวิทยาลัยเป็นที่ยอมรับในตลาดแรงงาน
2. มีเครือข่ายความร่วมมือระหว่างกลุ่มมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลที่ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติที่เข้มแข็ง
3. งานบริการทางวิชาการ/วิชาชีพ ที่หลากหลาย เป็นที่ยอมรับ และตอบสนองความต้องการของชุมชนและสังคมอย่างต่อเนื่อง
4. วิทยาเขตอยู่ในพื้นที่วัฒนธรรมประจำถิ่นที่หลากหลายและเอื้อต่อการเชื่อมเครือข่ายประชาคมอาเซียน

จุดอ่อน

1. บุคลากรและบัณฑิตส่วนใหญ่ยังขาดทักษะในการใช้ภาษาโดยเฉพาะภาษาอังกฤษ
2. ตำแหน่งทางวิชาการและคุณวุฒิคณาจารย์ไม่เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการจัดการศึกษาในระดับอุดมศึกษา
3. การเผยแพร่ผลงานวิจัยทั้งระดับชาติและระดับนานาชาติมีจำนวนไม่เพียงพอตามเกณฑ์ที่ สมศ.กำหนดไว้
4. ครุภัณฑ์และสิ่งสนับสนุนการเรียนการสอนและการวิจัยมีจำนวนไม่เพียงพอต่อความต้องการใช้งาน
5. ระเบียบและข้อบังคับ ยังไม่ชัดเจนและไม่เอื้อต่อการปฏิบัติงาน
6. การใช้งานเทคโนโลยีสารสนเทศยังไม่เต็มประสิทธิภาพ
7. ภาระการสอนของคณาจารย์มีปริมาณมาก ส่งผลให้ประสิทธิภาพการปฏิบัติภารกิจด้านอื่นลดลง

โอกาส

1. รัฐบาลมีนโยบายส่งเสริมสนับสนุนสถาบันอุดมศึกษาเข้าไปพัฒนาท้องถิ่นโดยใช้วิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเป็นฐานในการพัฒนา
2. รัฐบาลมีการกระจายอำนาจการปกครอง โดยกระจายงบประมาณสู่การปกครองส่วนท้องถิ่น
3. รัฐบาลมีนโยบายตั้งกองทุนกู้ยืมเพื่อการศึกษาและกองทุนตั้งตัวได้
4. รัฐบาลมีนโยบายพัฒนาท้องถิ่นส่งเสริมหนึ่งตำบลหนึ่งผลิตภัณฑ์และสนับสนุนให้มีผู้ประกอบการวิสาหกิจขนาดกลางและขนาดย่อมแบบยั่งยืน
5. นโยบายการพัฒนาเศรษฐกิจบนพื้นฐานปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง ทำให้มีโอกาสในการสร้างความตระหนักและองค์ความรู้ด้านปรัชญาเศรษฐกิจพอเพียง
6. รัฐบาลมีการลงทุนในโครงสร้างพื้นฐานระบบขนส่งมวลชนและมีโครงการบริหารจัดการน้ำอย่างเป็นระบบทั่วประเทศ
7. นโยบายของรัฐมีความชัดเจนในการส่งเสริมให้เป็นศูนย์การศึกษาในกลุ่มประเทศเพื่อนบ้านทำให้มหาวิทยาลัยมีโอกาสที่จะพัฒนาเป็นศูนย์การศึกษาใน ประเทศลุ่มแม่น้ำโขง / ในประชาคมอาเซียน
8. สังคมไทยต้องการบัณฑิตด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี การพัฒนาทุนมนุษย์ การพัฒนาเมืองอุตสาหกรรมและการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม เพื่อทดแทนการใช้แรงงาน

อุปสรรค

1. การเปลี่ยนแปลงสัดส่วนประชากรของประเทศ โดยวัยเด็กจะลดสัดส่วนลง ส่งผลกระทบต่อตัวป้อนมหาวิทยาลัย ส่วนวัยแรงงานจะลดลง และวัยสูงอายุจะมีสัดส่วนเพิ่มขึ้น ส่งผลให้ประสิทธิภาพจากการทำงานลดลง
2. แรงงานภาคเกษตร ซึ่งส่วนใหญ่เป็นแรงงานที่มีวุฒิทางการศึกษาต่ำ ย้ายไปสู่แรงงานภาคการผลิตและบริการ ซึ่งยังขาดการเตรียมการพัฒนาบุคลากรมารองรับความเจริญเติบโต
3. บทบาทความร่วมมือระหว่างสถาบันอุดมศึกษากับภาคอุตสาหกรรมยังมีน้อยและไม่เกิดผลทางปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรมในภาพรวม
4. การเปิดเสรีทางการศึกษาทำให้มีคู่แข่งเพิ่มขึ้น
5. ระดับความรู้และทักษะในด้านคณิตศาสตร์ วิทยาศาสตร์ และภาษาอังกฤษ ของนักเรียนต่ำกว่ามาตรฐานส่งผลต่อการจัดการศึกษา

ส่วนที่ 4

แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560)

ปรัชญา (Philosophy)

คุณธรรมนำหน้า ปัญญานำทาง สรรค์สร้างเทคโนโลยี

ปณิธาน (Determination)

สร้างคนสู่งาน เชี่ยวชาญเทคโนโลยี

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นมหาวิทยาลัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีคุณภาพชั้นนำในประเทศ ที่เน้นการผลิตนักปฏิบัติด้านวิชาชีพ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม อย่างยั่งยืน ตอบสนองประชาคมอาเซียน

พันธกิจ (Mission)

1. จัดการศึกษาระดับอุดมศึกษาบนพื้นฐานด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ที่มีคุณภาพตามมาตรฐาน สอดคล้องกับความต้องการของผู้รับบริการ
2. สร้างงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม บนพื้นฐานของวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสู่การผลิต การบริการ และการสร้างมูลค่าเพิ่มให้ประเทศ
3. บริการวิชาการและถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่สังคม
4. ทำนุบำรุงศาสนา อนุรักษ์ศิลปวัฒนธรรม และรักษาสิ่งแวดล้อม
5. บริหารจัดการโดยยึดหลักการบริหารจัดการที่ดี
6. สนองโครงการอันเนื่องมาจากพระราชดำริฯ

วิสัยทัศน์หน่วยงาน

ศูนย์กลางมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

เป็นผู้นำจัดการศึกษาด้านวิชาชีพและเทคโนโลยีในประเทศ ผลิตนักปฏิบัติเพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม ภายใต้การบริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล โดยเน้นความเป็นเลิศด้านวิทยาศาสตร์ เทคโนโลยีสารสนเทศและการสื่อสาร วัสดุและพลังงานและอุตสาหกรรมบริการ

วิทยาเขตขอนแก่น

เป็นผู้นำการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีคุณภาพในประเทศ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคม

วิทยาเขตสุรินทร์

เป็นผู้นำจัดการศึกษาและบริการวิชาชีพ เป็นเลิศด้านเกษตรอินทรีย์และอุตสาหกรรมบริการ ผลิตกำลังคนที่มีคุณภาพ นำความรู้สู่สังคม

วิทยาเขตกาฬสินธุ์

มุ่งมั่นจัดการศึกษาด้วยการบริหารจัดการตามมาตรฐานสากล เพื่อสร้างบัณฑิตนักปฏิบัติด้านเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร และอุตสาหกรรมบริการที่มีคุณภาพ นำความรู้สู่สังคม

วิทยาเขตสกลนคร

เป็นสถานศึกษาที่มีความเข้มแข็งในการพัฒนาชุมชน และสังคมพื้นฐาน ภูมิปัญญาและทรัพยากรท้องถิ่นโดยวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี ด้านผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่ม วิทยาศาสตร์สุขภาพ อุตสาหกรรมบริการ และเทคโนโลยีพลังงาน

ค่านิยม (Value)

RMUTI = Rajamangala University of Technology Isan

R = Reputation =มหาวิทยาลัยที่มีชื่อเสียงในทุก ๆ ด้าน

M = Morality = มหาวิทยาลัยที่มีคุณธรรมและจริยธรรม

U = Uniqueness = มหาวิทยาลัยที่มีเอกลักษณ์เฉพาะทาง

T = Technology = มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีชั้นนำ

I = Integrity = มหาวิทยาลัยที่มีความสง่างาม เชื่อถือได้

อัตลักษณ์บัณฑิตมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

"บัณฑิตนักปฏิบัติที่มีความรับผิดชอบ"

เอกลักษณ์มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

"มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีแห่งการสร้างอาชีพเฉพาะทาง"

คุณลักษณะของนักศึกษา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

(Student Characteristics)

Technology Literacy = มีความรู้ทางเทคโนโลยี

Effective Communication = มีทักษะการติดต่อสื่อสาร

Collaboration = มีความร่วมมือกับส่วนรวม

Ethics andMorality = มีคุณธรรม และ จริยธรรม

Corporate Social Responsibility = มีความรับผิดชอบต่อสังคม

คุณลักษณะบัณฑิตที่พึงประสงค์ (Graduates desired)

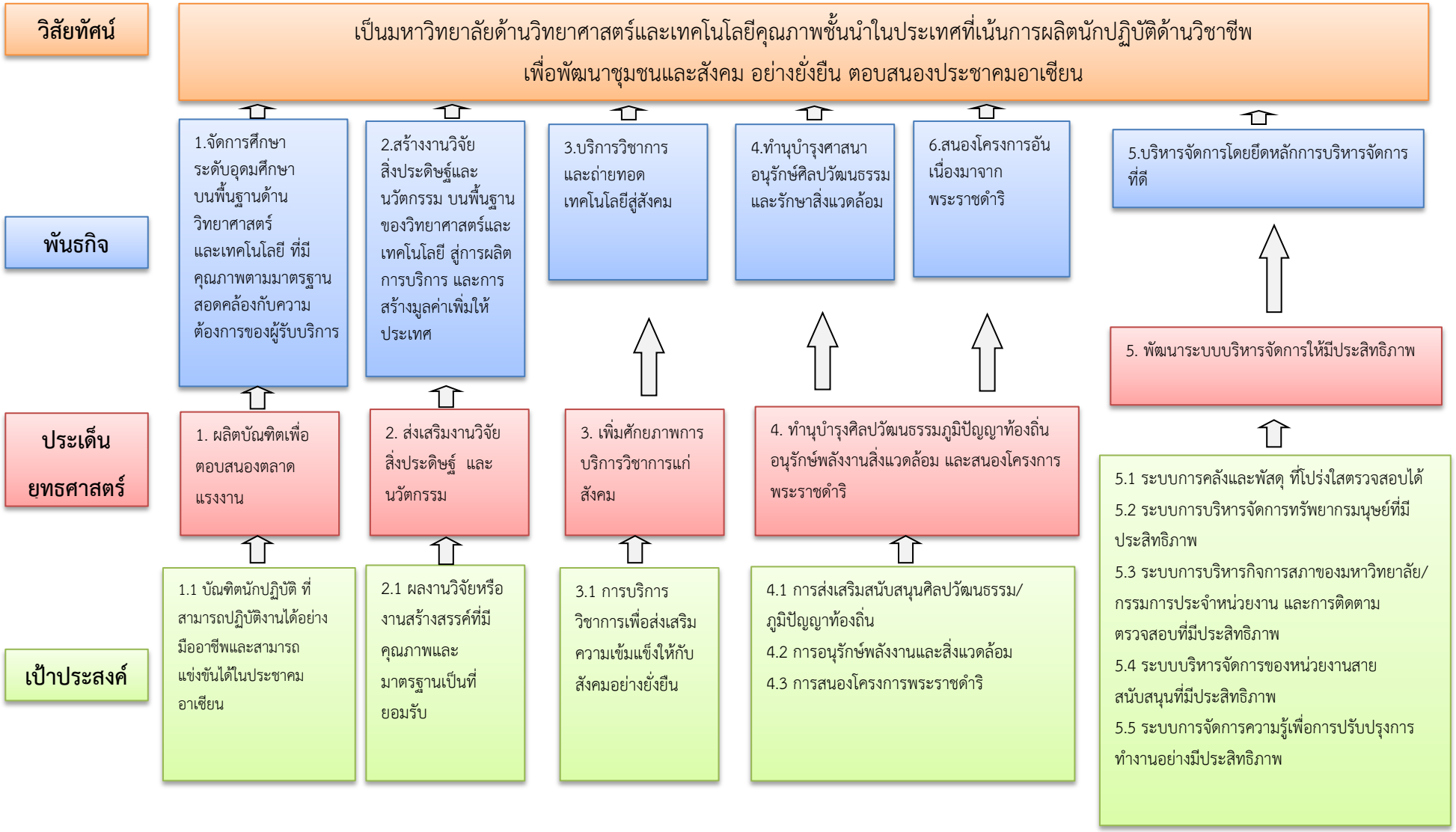
❖ **ตามกรอบมาตรฐานคุณวุฒิระดับอุดมศึกษา**

1. มีวินัย ซื่อสัตย์ และรับผิดชอบต่อตนเอง ครอบครัว วิชาชีพ สังคม และประเทศชาติ
2. มีความรู้และประสบการณ์การเรียนรู้ในสาขาวิชาที่ศึกษา สามารถปฏิบัติงานในสาขาวิชาชีพในสถานการณ์ต่าง ๆ ได้
3. มีความสามารถในการคิด วิเคราะห์ และริเริ่มสร้างสรรค์ โดยใช้ความรู้และประสบการณ์ ของตนในการแก้ไขปัญหาการทำงานได้
4. มีความสามารถในการปรับตัว การทำงานเป็นทีม มีภาวะผู้นำ มีการวางแผนการเรียนรู้ด้วยตนเอง
5. มีความสามารถในการใช้ภาษา และทักษะการวิเคราะห์เชิงตัวเลข ตลอดจนสามารถใช้เทคโนโลยีคอมพิวเตอร์ และสารสนเทศในการสื่อสาร เพื่อการศึกษา และการปฏิบัติงานในวิชาชีพได้

❖ **ตามอัตลักษณ์บัณฑิต**

1. มีความรู้ ทักษะ และประสบการณ์ พร้อมปฏิบัติงานวิชาชีพ
2. สามารถพัฒนางานและแก้ปัญหางานเพื่อบรรลุเป้าหมายได้

สรุปภาพรวมแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – 2560)



Strategy Map มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560

วิสัยทัศน์ (Vision)

เป็นมหาวิทยาลัยด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี คุณภาพชั้นนำในประเทศ ที่เน้นการผลิตนักปฏิบัติด้านวิชาชีพ เพื่อพัฒนาชุมชนและสังคมอย่างยั่งยืนตอบสนองประชาคมอาเซียน

ประเด็นยุทธศาสตร์	1.ผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน	2.ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม	3.เพิ่มศักยภาพการบริการวิชาการแก่สังคม	4.ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์พลังงานสิ่งแวดล้อม และสนองโครงการพระราชดำริ	5. พัฒนาระบบบริหารจัดการ ให้มีประสิทธิภาพ
ประสิทธิผลตามพันธกิจ	ความเชื่อมั่นต่อคุณภาพบัณฑิตของสถานประกอบการ สร้างสรรค์ผลงานวิชาการที่มีคุณภาพร่วมกันภายใต้บันทึกข้อตกลง (MOU)	พัฒนาให้เกิดงานวิจัยอย่างต่อเนื่องและถ่ายทอดไปสู่สังคม ชุมชน / สังคม สร้างงานด้านวิชาชีพที่สามารถแข่งขันได้	เพิ่มช่องทางการบริการวิชาการให้เกิดรายได้ สร้างชุมชนต้นแบบหมู่บ้านราชมงคลฯ ตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง	สืบสานศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์พลังงาน สู่สังคมไทย และสนองโครงการพระราชดำริฯ	บริหารจัดการตามหลักธรรมาภิบาล บูรณาการการจัดการองค์ความรู้ในองค์กรเพื่อถ่ายทอดสู่ภายนอก
คุณภาพการให้บริการ	ผู้เรียนมีคุณภาพตรงตามความต้องการของผู้ใช้งาน บัณฑิตมีสมรรถนะและคุณลักษณะที่พึงประสงค์ตอบสนองต่อสังคมไทยและอาเซียน เสริมสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	สร้างนักวิจัย ผลงานวิจัย ที่มีคุณภาพตามมาตรฐานสากล	มีระบบบริหารจัดการการให้บริการวิชาการที่มีประสิทธิภาพ ชุมชนสามารถพึ่งพาตนเองได้ มีความเข้มแข็ง อย่างยั่งยืน	ความพึงพอใจของผู้รับบริการด้านศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น สิ่งแวดล้อม และโครงการพระราชดำริฯ ลดค่าใช้จ่ายในการใช้พลังงาน สิ่งแวดล้อมได้มาตรฐานตามเกณฑ์กระทรวงทรัพยากรธรรมชาติและสิ่งแวดล้อม	ผู้รับบริการให้การยอมรับในศักยภาพการบริหารจัดการของมหาวิทยาลัย ได้รับความร่วมมือจากทั้งภายในและภายนอกในการส่งเสริมการปฏิบัติงาน
ประสิทธิภาพของการปฏิบัติราชการ	มีระบบการเรียนการสอนที่เน้นทักษะปฏิบัติอย่างมืออาชีพ เพิ่มโอกาสการเข้าถึงสถานประกอบการของบัณฑิต ยกระดับมาตรฐานการสอนรายวิชาที่ใช้สอบใบประกอบวิชาชีพ มีการจัดการเรียนการสอนเพื่อเตรียมรองรับการเข้าสู่ประชาคมเศรษฐกิจอาเซียน	สร้างเครือข่ายงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม เพิ่มโอกาสในการเข้าถึงข้อมูลงานวิจัย	สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางการบริการวิชาการกับชุมชน ภาครัฐ และเอกชน ส่งเสริมให้มีการบูรณาการงานบริการวิชาการกับการเรียนการสอน และการวิจัย	งานทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม และโครงการพระราชดำริฯ สามารถนำมาบูรณาการกับการเรียนการสอน การบริการวิชาการ และการวิจัยได้ สร้างเครือข่ายด้านศิลปวัฒนธรรม ด้านโครงการพระราชดำริฯ และด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม	ลดรอบระยะเวลาการให้บริการ มีระบบบริหารจัดการที่มีคุณภาพโปร่งใสและตรวจสอบได้
การพัฒนาองค์กร	พัฒนาหลักสูตรและส่งเสริมการผลิตบัณฑิตให้ตอบสนองกับความต้องการของตลาดแรงงาน/สถานประกอบการ/ผู้ใช้บัณฑิต	พัฒนาระบบกลไกเพื่อสนับสนุนการสร้างและการผลิตผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์ พัฒนาศักยภาพของอาจารย์และนักวิจัยในการทำผลงานทางวิชาการ	พัฒนาระบบบริหารจัดการงานบริการวิชาการ ส่งเสริมให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญการพัฒนาชุมชน ส่งเสริมการให้บริการวิชาการที่เกิดประโยชน์ต่อสังคม	รณรงค์ให้บุคลากรภายในเห็นความสำคัญของศิลปวัฒนธรรมการอนุรักษ์พลังงานสิ่งแวดล้อม และการสนองโครงการพระราชดำริฯ พัฒนาบุคลากรให้มีองค์ความรู้ด้านศิลปวัฒนธรรมการอนุรักษ์พลังงาน และสิ่งแวดล้อมและการสนองโครงการพระราชดำริฯ	พัฒนาระบบบริหารจัดการและระบบเครือข่ายความร่วมมือทั้งในและต่างประเทศให้มีประสิทธิภาพ พัฒนาบุคลากรสายวิชาการและสายสนับสนุน ส่งเสริมศักยภาพการปฏิบัติงาน

เป้าหมายตัวชี้วัด (KPI) ตามแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

เป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2559 ระดับ คณะ

ประเด็นยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย มหาวิทยาลัย	เป้าหมายตัวชี้วัดระดับคณะ 11 คณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559										
		คบธ.	ควส.	ควศ.	คศอ.	คกท.	คทจ.	คว.	คคอ.	คบท.	คอท.	คทธ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน												
เป้าประสงค์ที่ 1.1 บัณฑิตนักปฏิบัติที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ และสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน												
1.1.1 ร้อยละความพึงพอใจไม่น้อยกว่า 3.51 ของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อการปฏิบัติงานของบัณฑิต	82	82	82	82	82	82	82	82	82	82	82	82
1.1.2 ร้อยละของบัณฑิตที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80	80
1.1.3 ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านและได้รับใบประกอบวิชาชีพ/ใบรับรองจากสถาบันที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ	82	-	82	-	-	82	-	82	82	-	82	82
1.1.4 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านภาษาอังกฤษก่อนสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานที่สถาบันกำหนด	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50	50
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม												
เป้าประสงค์ที่ 2.1 ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพ และมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ												
2.1.1 ระดับความสำเร็จของผลงานทางวิชาการของอาจารย์และนักวิจัย	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4	4
2.1.2 จำนวนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	122	8	20	13	4	13	8	14	17	3	14	8
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เพิ่มศักยภาพการบริการวิชาการแก่สังคม												
เป้าประสงค์ที่ 3.1 การบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับสังคมอย่างยั่งยืน												
3.1.1 ระดับความสำเร็จของการบริการวิชาการแก่สังคม	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

ประเด็นยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย มหาวิทยาลัย	เป้าหมายตัวชี้วัดระดับคณะ 11 คณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559										
		คบธ.	ควส.	ควศ.	คศอ.	คกท.	คทจ.	คว.	คคอ.	คบท.	คอท.	คทธ.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์พลังงานสิ่งแวดล้อม และสนองโครงการพระราชดำริ												
เป้าประสงค์ที่ 4.1 การส่งเสริมสนับสนุนศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น												
4.1.1 ระดับความสำเร็จของแผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
เป้าประสงค์ที่ 4.2 การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม												
4.2.1 จำนวนครั้งในการรณรงค์ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม	15	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1
4.2.2 ร้อยละของหน่วยไฟฟ้าที่ลดลง	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10
เป้าประสงค์ที่ 4.3 การสนองโครงการพระราชดำริ												
4.3.1 ร้อยละของบุคลากรและนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการสนองพระราชดำริ	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ												
เป้าประสงค์ที่ 5.1 ระบบการคลังและพัสดุ ที่โปร่งใส ตรวจสอบได้												
5.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางการเงิน	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.1.2 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามระบบงานพัสดุ	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.1.3 ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ที่เพิ่มขึ้น	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12	12
เป้าประสงค์ที่ 5.2 ระบบบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ												
5.2.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
เป้าประสงค์ที่ 5.3 ระบบการบริหารกิจการสภาของมหาวิทยาลัย / กรรมการประจำหน่วยงาน และการติดตามตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ												
5.3.1 ระดับความสำเร็จของการบริหารงานกิจการสภาของมหาวิทยาลัย/กรรมการประจำหน่วยงาน	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5
5.3.2 ระดับความสำเร็จของระบบติดตามตรวจสอบ	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ประเด็นยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย มหาวิทยาลัย	เป้าหมายตัวชี้วัดระดับคณะ 11 คณะ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559										
		คบธ.	ควส.	ควศ.	คศอ.	คกท.	คทจ.	คว.	คคอ.	คบท.	คอท.	คทธ.
เป้าประสงค์ที่ 5.4 ระบบบริหารจัดการของหน่วยงานสายสนับสนุนที่มีประสิทธิภาพ												
5.4.1 ร้อยละเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อระบบบริหารจัดการของหน่วยงานสายสนับสนุน	90	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เป้าประสงค์ที่ 5.5 ระบบการจัดการความรู้เพื่อการปรับปรุงการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ												
5.5.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนการจัดการความรู้ในองค์กร	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

หมายเหตุ อักษรย่อของคณะ มีความหมาย ดังนี้

1. คบธ. หมายถึง คณะบริหารธุรกิจ
2. ควส. หมายถึง คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์
3. ควศ. หมายถึง คณะวิทยาศาสตร์และศิลปศาสตร์
4. คศอ. หมายถึง คณะศิลปกรรมและออกแบบอุตสาหกรรม
5. คกท. หมายถึง คณะเกษตรศาสตร์และเทคโนโลยี
6. คทจ. หมายถึง คณะเทคโนโลยีการจัดการ
7. คว. หมายถึง คณะวิศวกรรมศาสตร์
8. คคอ. หมายถึง คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม
9. คบท. หมายถึง คณะบริหารธุรกิจและเทคโนโลยีสารสนเทศ
10. คอท. หมายถึง คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี
11. คทธ. หมายถึง คณะทรัพยากรธรรมชาติ

เป้าหมายประจำปี งบประมาณ พ.ศ. 2559 ระดับ สำนัก สถาบัน กอง วิทยาลัย ศูนย์ หน่วย

ประเด็นยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย มหาวิทยาลัย	เป้าหมายตัวชี้วัดระดับ หน่วยงานสายสนับสนุน 22 หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559																			
		สนง.วข.	สวท.	สวส.	สวพ.	สอ.	กนผ.	กค.	กก.	กพศ.	กบค.	วทบ.	สศท.	ศว.	ศกน.	ศอพ.	ศทท.	สกส.	สกม.	ศศนช.	ตสน.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน																					
เป้าประสงค์ที่ 1.1 บัณฑิตนักปฏิบัติที่สามารถปฏิบัติงานได้อย่างมืออาชีพ และสามารถแข่งขันได้ในประชาคมอาเซียน																					
1.1.1 ร้อยละความพึงพอใจไม่น้อยกว่า 3.51 ของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อการปฏิบัติงานของบัณฑิต	82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.2 ร้อยละของบัณฑิตที่ได้งานทำหรือประกอบอาชีพอิสระภายในระยะเวลา 1 ปี	80	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.3 ร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านและได้รับใบประกอบวิชาชีพ/ใบรับรองจากสถาบันที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ	82	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.1.4 ร้อยละของนักศึกษาที่สอบผ่านภาษาอังกฤษ ก่อนสำเร็จการศึกษาตามมาตรฐานที่สถาบันกำหนด	50	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-

ประเด็นยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย มหาวิทยาลัย	เป้าหมายตัวชี้วัดระดับ หน่วยงานสายสนับสนุน 22 หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559																			
		สนง.วข.	สวท.	สวส.	สวพ.	สอ.	กนผ.	กค.	กก.	กพศ.	กบค.	วทบ.	สศท.	ศว.	ศกน.	ศอพ.	ศทท.	สกส.	สกม.	ศศนช.	ตสน.
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมงานวิจัยสิ่งประดิษฐ์และนวัตกรรม																					
เป้าประสงค์ที่ 2.1 ผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่มีคุณภาพและมาตรฐานเป็นที่ยอมรับ																					
2.1.1 ระดับความสำเร็จของผลงานทางวิชาการของอาจารย์และนักวิจัย	4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
2.1.2 จำนวนงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์	122	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เพิ่มศักยภาพการบริการวิชาการแก่สังคม																					
เป้าประสงค์ที่ 3.1 การบริการวิชาการเพื่อส่งเสริมความเข้มแข็งให้กับสังคมอย่างยั่งยืน																					
3.1.1 ระดับความสำเร็จของการบริการวิชาการแก่สังคม	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมภูมิปัญญาท้องถิ่นอนุรักษ์พลังงานสิ่งแวดล้อม และสนองโครงการพระราชดำริ																					
เป้าประสงค์ที่ 4.1 การส่งเสริมสนับสนุนศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น																					
4.1.1 ระดับความสำเร็จของแผนทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น	5	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เป้าประสงค์ที่ 4.2 การอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม																					
4.2.1 จำนวนครั้งในการรณรงค์ด้านพลังงานและสิ่งแวดล้อม	15	1	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2.2 ร้อยละของหน่วยไฟฟ้าที่ลดลง	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10	10

ประเด็นยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมาย มหาวิทยาลัย	เป้าหมายตัวชี้วัดระดับ หน่วยงานสายสนับสนุน 22 หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559																			
		สนง.วข.	สวท.	สวส.	สวพ.	สอ.	กนผ.	กค.	กก.	กพศ.	กบค.	วทบ.	สศท.	ศว.	ศกน.	ศอพ.	ศทท.	สกส.	สกม.	ศศนช.	ตสน.
เป้าประสงค์ที่ 4.3 การสนองโครงการพระราชดำริ																					
4.3.1 ร้อยละของบุคลากรและนักศึกษาที่เข้าร่วมโครงการสนองพระราชดำริ	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85	85
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ																					
เป้าประสงค์ที่ 5.1 ระบบการคลังและพัสดุ ที่โปร่งใสตรวจสอบได้																					
5.1.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามกลยุทธ์ทางการเงิน	5	5	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.1.2 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามระบบงานพัสดุ	5	5	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5.1.3 ร้อยละของงบประมาณเงินรายได้ที่เพิ่มขึ้น	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เป้าประสงค์ที่ 5.2 ระบบบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ที่มีประสิทธิภาพ																					
5.2.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนพัฒนาบุคลากร	5	5	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
เป้าประสงค์ที่ 5.3 ระบบการบริหารกิจการสภาของมหาวิทยาลัย / กรรมการประจำหน่วยงาน และการติดตามตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพ																					
5.3.1 ระดับความสำเร็จของการบริหารงานกิจการสภาของมหาวิทยาลัย/กรรมการประจำหน่วยงาน	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

ประเด็นยุทธศาสตร์ / เป้าประสงค์ / ตัวชี้วัด	เป้าหมายมหาวิทยาลัย	เป้าหมายตัวชี้วัดระดับ หน่วยงานสายสนับสนุน 22 หน่วยงาน ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2559																			
		สนง.วข.	สวท.	สวส.	สวพ.	สอ.	กนผ.	กค.	กก.	กพศ.	กบค.	วทบ.	สศท.	ศว.	ศกน.	ศอพ.	ศทท.	สกส.	สกม.	ศศนช.	ตสน.
5.3.2 ระดับความสำเร็จของระบบติดตามตรวจสอบ	5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5
เป้าประสงค์ที่ 5.4 ระบบบริหารจัดการของหน่วยงานสายสนับสนุนที่มีประสิทธิภาพ																					
5.4.1 ร้อยละเฉลี่ยความพึงพอใจของผู้รับบริการต่อระบบบริหารจัดการของหน่วยงานสายสนับสนุน	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90	90
เป้าประสงค์ที่ 5.5 ระบบการจัดการความรู้เพื่อการปรับปรุงการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ																					
5.5.1 ระดับความสำเร็จของการดำเนินงานตามแผนการจัดการความรู้ในองค์กร	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5	5

หมายเหตุ อักษรย่อของหน่วยงานสายสนับสนุน มีความหมาย ดังนี้

1. สนง.วข. หมายถึง สำนักงานวิทยาเขต (สุรินทร์ ขอนแก่น สกลนคร)
2. สวท. หมายถึง สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน
3. สวส. หมายถึง สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ
4. สวพ. หมายถึง สถาบันวิจัยและพัฒนา
5. สอ. หมายถึง สำนักงานอธิการบดี
6. กนผ. หมายถึง กองนโยบายและแผน
7. กค. หมายถึง กองคลัง
8. กก. หมายถึง กองกลาง
9. กพศ. หมายถึง กองพัฒนานักศึกษา
10. กบค. หมายถึง กองบริหารงานบุคคล
11. วทบ. หมายถึง วิทยาลัยเทคโนโลยีและบริหารธุรกิจ
12. สศท. หมายถึง สำนักศึกษาทั่วไป
13. ศว. หมายถึง ศูนย์เทคโนโลยีชุณหะวัณ
14. ศกน. หมายถึง ศูนย์การศึกษาหนองระเวียง
15. ศอพ. หมายถึง ศูนย์อนุรักษ์และพัฒนาทรัพยากรภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนกลาง
16. ศทท. หมายถึง ศูนย์วิจัยและถ่ายทอดเทคโนโลยีทุ่งกุลาร้องไห้
17. สกส. หมายถึง สำนักงานกิจการสภาของมหาวิทยาลัย
18. สกม. หมายถึง สำนักงานกฎหมาย
19. ศศนช. หมายถึง ศูนย์ศึกษานานาชาติ
20. ตสน. หมายถึง หน่วยตรวจสอบภายใน

การนำประเด็นยุทธศาสตร์ไปสู่การปฏิบัติ

รายละเอียดโครงการ/กิจกรรมและประมาณการวงเงินงบประมาณของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน พ.ศ.2557 –พ.ศ.2560

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน	งบประมาณ (ล้านบาท)			
	พ.ศ.2557	พ.ศ.2558	พ.ศ.2559	พ.ศ.2560
	3,207.4928	3,848.9914	4,618.7897	5,542.5487
กลยุทธ์	**โครงการ/กิจกรรม**			
<u>ภารกิจประจำ</u>	**<u>ภารกิจประจำ</u>**			
➢ พัฒนาหลักสูตรและส่งเสริมการผลิตบัณฑิตให้ตอบสนองกับความต้องการของตลาดแรงงาน /สถานประกอบการ/ผู้ใช้บัณฑิต/นโยบายการพัฒนาประเทศของรัฐบาล	➢ โครงการพัฒนาหลักสูตรที่ตอบสนองความต้องการของตลาดแรงงาน/สถานประกอบการ /ผู้ใช้บัณฑิต / นโยบายการพัฒนาประเทศของรัฐบาล ➢ โครงการสำรวจความต้องการของตลาดแรงงาน /สถานประกอบการ /ผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อหลักสูตร ➢ โครงการสำรวจความพึงพอใจของผู้ใช้บัณฑิตที่มีต่อหลักสูตร ➢ โครงการพัฒนาหลักสูตรที่เน้นทักษะการปฏิบัติ ➢ โครงการส่งเสริมการฝึกทักษะการปฏิบัติงานให้กับนักศึกษา ➢ โครงการส่งเสริมการเข้าร่วมแข่งขันทักษะทางวิชาชีพ ➢ โครงการอบรมให้ความรู้แก่นักศึกษาในการพัฒนาสมรรถนะตามมาตรฐานด้านวิชาชีพ			
➢ พัฒนาหลักสูตรเพื่อรองรับการเข้าสู่ประชาคมอาเซียน/นานาชาติ ➢ พัฒนา Soft skill ให้กับนักศึกษา ➢ พัฒนาบัณฑิตเพื่อเข้าสู่ศตวรรษที่ 21 ➢ พัฒนาระบบประกันคุณภาพการศึกษา ➢ การจัดการเรียนการสอนแบบบูรณาการการเรียนกับการทำงาน WiL (Work – integrated Learning) ➢ สร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการในการรับบัณฑิตเข้าทำงาน	➢ โครงการพัฒนาหลักสูตรและสมรรถนะที่ได้มาตรฐานเทียบเคียง กับ AUN / นานาชาติ ➢ โครงการพัฒนา Soft skill ให้กับนักศึกษา ➢ โครงการเตรียมพร้อมบัณฑิตเพื่อเข้าสู่ศตวรรษที่ 21 ➢ โครงการการประกันคุณภาพการศึกษา ➢ โครงการบูรณาการการเรียนกับการทำงาน WiL (Work – integrated Learning) ➢ โครงการสร้างความร่วมมือกับสถานประกอบการในการผลิตบัณฑิตป้อนสู่ตลาดแรงงาน/สถานประกอบการ ➢ โครงการเตรียมความพร้อมในการประกอบวิชาชีพด้านต่างๆ ก่อนสำเร็จการศึกษา ➢ โครงการแนะแนวและอบรมวิชาชีพระยะสั้น ในประเทศ / ต่างประเทศ			
➢ ส่งเสริมการสอบเพื่อรับใบประกอบวิชาชีพ /ใบรับรองจากสถาบันที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ	➢ โครงการอบรมให้ความรู้ในการสอบเพื่อรับใบประกอบวิชาชีพ /ใบรับรองจากสถาบันที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ			

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน	งบประมาณ (ล้านบาท)			
	พ.ศ.2557	พ.ศ.2558	พ.ศ.2559	พ.ศ.2560
	3,207.4928	3,848.9914	4,618.7897	5,542.5487
กลยุทธ์	**โครงการ/กิจกรรม**			
➢ ส่งเสริมทักษะทางภาษาอังกฤษให้แก่นักศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา	➢ โครงการทดสอบวัดความรู้ก่อนสำเร็จการศึกษาโดยใช้ข้อสอบมาตรฐานการสอบเพื่อรับใบประกอบวิชาชีพ/ใบรับรองจากสถาบันที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ ➢ โครงการพัฒนาทักษะทางภาษาอังกฤษ ให้แก่นักศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา ➢ โครงการเตรียมความพร้อมในการสอบวัดระดับภาษาอังกฤษ ➢ โครงการนำนักศึกษาเข้าสอบวัดระดับภาษาอังกฤษจากสถาบันที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล			
➢ ส่งเสริมทักษะทางภาษาอังกฤษให้แก่นักศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา	➢ โครงการทดสอบวัดความรู้ก่อนสำเร็จการศึกษาโดยใช้ข้อสอบมาตรฐานการสอบเพื่อรับใบประกอบวิชาชีพ/ใบรับรองจากสถาบันที่เกี่ยวข้องในสาขาวิชาชีพ ➢ โครงการพัฒนาทักษะทางภาษาอังกฤษ ให้แก่นักศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา ➢ โครงการเตรียมความพร้อมในการสอบวัดระดับภาษาอังกฤษ ➢ โครงการนำนักศึกษาเข้าสอบวัดระดับภาษาอังกฤษจากสถาบันที่ได้รับการยอมรับในระดับสากล			
➢ สร้างบรรยากาศในการเรียนรู้ภาษาอังกฤษให้แก่นักศึกษาและบุคลากรทางการศึกษา	➢ โครงการสนับสนุนการเรียนการสอนด้วยภาษาอังกฤษ ➢ โครงการกิจกรรมค่ายอาสาสู่อาเซียน/นานาชาติ ➢ โครงการ Office นานาชาติ			
➢ ส่งเสริมความรู้ประชาคมอาเซียนสู่ชุมชน	➢ โครงการจัดตั้งศูนย์เรียนรู้อาเซียนศึกษาในแต่ละวิทยาเขต			
<u>ภารกิจยุทธศาสตร์</u> <u>Cluster Logistic/Tourism</u> **ด้านหลักสูตร**	**<u>ภารกิจยุทธศาสตร์</u>** <u>Cluster Logistic/Tourism</u> **ด้านหลักสูตร**			
➢ พัฒนาหลักสูตรด้านLogistic	➢ โครงการพัฒนาหลักสูตร วิศวกรรมโลจิสติกส์ ➢ โครงการพัฒนาหลักสูตร การจัดการโลจิสติกส์			
➢ พัฒนาหลักสูตรด้านระบบขนส่งทางราง ➢ พัฒนาหลักสูตรด้านอากาศยาน	➢ โครงการพัฒนาหลักสูตร ระบบขนส่งทางราง ➢ โครงการพัฒนาหลักสูตร วิศวกรรมซ่อมอากาศยาน ➢ โครงการพัฒนาหลักสูตร การจัดการธุรกิจการบิน			
➢ พัฒนาหลักสูตรด้านการท่องเที่ยว	➢ โครงการพัฒนาหลักสูตร การท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมบริการ ➢ โครงการพัฒนาหลักสูตร การจัดการการท่องเที่ยว			

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน	งบประมาณ (ล้านบาท)			
	พ.ศ.2557	พ.ศ.2558	พ.ศ.2559	พ.ศ.2560
	3,207.4928	3,848.9914	4,618.7897	5,542.5487
กลยุทธ์	**โครงการ/กิจกรรม**			
ด้านจัดตั้งหน่วยงาน ➢ จัดตั้งหน่วยงาน ด้านโลจิสติกส์ ➢ จัดตั้งหน่วยงาน ด้านระบบขนส่งทางราง ➢ จัดตั้งหน่วยงาน ด้านอากาศยาน ➢ จัดตั้งหน่วยงาน ด้านการท่องเที่ยว	**ด้านจัดตั้งหน่วยงาน** ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาระบบเทคโนโลยีโลจิสติกส์ ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาผู้ประกอบการเทคโนโลยี ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์อบรมด้านโลจิสติกส์ ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์วิจัยและฝึกอบรมระบบขนส่งทางรางแห่งอาเซียน ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์ทดสอบสมรรถนะวิชาชีพระบบขนส่งทางราง ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์ซ่อมบำรุงอากาศยาน ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์ฝึกอบรมนานาชาติ ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์ CNC ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์วิจัยและฝึกอบรมการท่องเที่ยวอารยธรรมอีสานใต้ ➢ โครงการจัดตั้งบริษัททัวร์จำลองแคแสด-ลุ่มน้ำมูล ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์ความเป็นเลิศด้านนวัตกรรมการท่องเที่ยวและอุตสาหกรรมบริการ ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์ให้คำปรึกษาธุรกิจ SMEs เข้าสู่อาเซียน		
<u>Cluster Agriculture</u> **ด้านหลักสูตร** ➢ พัฒนาหลักสูตร ด้านการเกษตร	<u>Cluster Agriculture</u> **ด้านหลักสูตร** ➢ โครงการพัฒนาหลักสูตร Off seasons agriculture ➢ โครงการพัฒนาหลักสูตรเทคโนโลยีเกษตรอินทรีย์ / การศึกษานอกระบบ ➢ โครงการพัฒนาหลักสูตร Smart Farm ➢ โครงการพัฒนาหลักสูตร ด้านบริหารจัดการน้ำ ➢ โครงการพัฒนาหลักสูตร ด้านการจัดการสิ่งแวดล้อม			
ด้านจัดตั้งหน่วยงาน ➢ จัดตั้งหน่วยงาน ด้านการเกษตร	**ด้านจัดตั้งหน่วยงาน** ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์ทดสอบมาตรฐานสินค้าเกษตรอินทรีย์ ➢ โครงการจัดตั้งคณะเกษตรศาสตร์ จ.นครราชสีมา ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์กลางการเรียนรู้ Smart Farm ➢ โครงการศูนย์การเกษตรอินทรีย์ครบวงจร			

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน	งบประมาณ (ล้านบาท)			
	พ.ศ.2557	พ.ศ.2558	พ.ศ.2559	พ.ศ.2560
	3,207.4928	3,848.9914	4,618.7897	5,542.5487
กลยุทธ์	**โครงการ/กิจกรรม**			
<u>Cluster Nutritions</u> **ด้านหลักสูตร** ➢ พัฒนาหลักสูตร ด้านอาหารและโภชนาการ **ด้านจัดตั้งหน่วยงาน** ➢ จัดตั้งหน่วยงาน ด้านอาหารและโภชนาการ	<u>Cluster Agriculture</u> **ด้านหลักสูตร** ➢ โครงการพัฒนาหลักสูตร ด้านอาหารและโภชนาการ **ด้านจัดตั้งหน่วยงาน** ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์ตรวจสอบมาตรฐานผลผลิตและผลิตภัณฑ์ ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์พัฒนาผลิตภัณฑ์อาหารและเครื่องดื่มเพื่อสุขภาพ ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์ทดสอบและรับรองยาสมุนไพรและผลิตภัณฑ์สุขภาพ ➢ โครงการศูนย์อบรมการแพทย์แผนไทยแก่บุคคลภายนอก ➢ โครงการจัดตั้งโรงงานผลิตยาสมุนไพร (รพ.พระอาจารย์ฝั้น) ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์วิจัยและพัฒนาเภสัชกรรมไทยและเวชสำอางค์ ➢ โครงการจัดตั้งวิทยาลัยแพทย์แผนไทย ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์การแพทย์แผนไทย ➢ โครงการจัดตั้งสถานบริการสุขภาพสกลนคร ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์บริการดูแลและฟื้นฟูผู้สูงวัย	
<u>Digital Economy</u> **ด้านหลักสูตร** ➢ พัฒนาหลักสูตร ด้าน Digital Economy **ด้านจัดตั้งหน่วยงาน** ➢ จัดตั้งหน่วยงาน ด้าน Digital Economy **กิจกรรมส่งเสริม ด้าน Digital Economy**	<u>Digital Economy</u> **ด้านหลักสูตร** ➢ โครงการพัฒนาหลักสูตรเพื่อปรับปรุงเนื้อหาสอดคล้องกับแนวคิด Digital Economy **ด้านจัดตั้งหน่วยงาน** ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์ดิจิทัลคอนเทนต์อาเซียน ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์สอบใบรับรอง (Certificate) มาตรฐานสากล ด้านเทคโนโลยีสารสนเทศ **กิจกรรมส่งเสริม ด้าน Digital Economy** ➢ จัดหาครุภัณฑ์รองรับการพัฒนาระบบดิจิทัลเพื่อการศึกษา ➢ ครุภัณฑ์ปรับปรุงและพัฒนาระบบการให้บริการการเรียนการสอนผ่านสื่ออิเล็กทรอนิกส์ (e-Learning) ➢ ครุภัณฑ์ประจำห้องเรียนเพื่อการผลิตสื่อการเรียนการสอนออนไลน์ ➢ ปรับปรุงระบบการให้บริการสำหรับห้องสมุดดิจิตอลเสมือน (Virtual Digital Library)	

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน	งบประมาณ (ล้านบาท)			
	พ.ศ.2557	พ.ศ.2558	พ.ศ.2559	พ.ศ.2560
	3,207.4928	3,848.9914	4,618.7897	5,542.5487
กลยุทธ์	**โครงการ/กิจกรรม**			
	➢ หนังสืออิเล็กทรอนิกส์ (e-books) ➢ หอจดหมายเหตุ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ➢ ปรับปรุงระบบบัญชีผู้ใช้งานและการยืนยันตัวตนการใช้งานระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ ➢ ระบบศูนย์เชื่อมโยงการบริการการประชุมอัจฉริยะ (Smart Colaboration) ➢ ระบบให้บริการสื่อสังคมออนไลน์ของมหาวิทยาลัย (e-Social Media) ➢ ระบบสารสนเทศเพื่อช่วยในการตัดสินใจและการวางยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย (Business Intelligence) ➢ ระบบการแสดงผลและการประชุมเพื่อการตัดสินใจและการวางยุทธศาสตร์ของมหาวิทยาลัย (War Room) ➢ ปรับปรุงระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ไร้สายของมหาวิทยาลัย ฯ ➢ ระบบบริหารจัดการและการให้บริการ IPV6 ➢ ระบบการนำเสนอการประชุมแบบเสมือนจริง ➢ ระบบให้บริการโทรศัพท์ผ่านระบบเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (IP Telephony) ➢ อุปกรณ์ควบคุมการใช้งานเครือข่ายคอมพิวเตอร์ในระดับแอพปลิเคชั่น (Application Control & Security) ➢ ปรับปรุงศูนย์เรียนรู้ด้วยตนเอง(Self-Access Center) ➢ ปรับปรุงห้องศูนย์ข้อมูลกลางของมหาวิทยาลัย ➢ ระบบศูนย์เฝ้าระวังเครือข่ายคอมพิวเตอร์ (NOC) ➢ กิจกรรมศูนย์ดิจิทัลคอนเทนต์อาเซียน ➢ โครงการพัฒนา Smart Faculty ➢ โครงการ E-Commerce Center to Social Enterprise ➢ โครงการตู้บริการอัตโนมัติด้านงานทะเบียน ➢ โครงการเสริมสร้างผู้ประกอบการสู่ธุรกิจดิจิตอลอีโคโนมี่ ➢ โครงการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อการประกันคุณภาพการศึกษา			

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน	งบประมาณ (ล้านบาท)			
	พ.ศ.2557	พ.ศ.2558	พ.ศ.2559	พ.ศ.2560
	3,207.4928	3,848.9914	4,618.7897	5,542.5487
กลยุทธ์	**โครงการ/กิจกรรม**			
	➢ โครงการพัฒนาระบบงานทะเบียนและประมวลผลเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการให้บริการ -ICT Human resource -ICT Infrastructure ➢ โครงการจัดทำระบบสารสนเทศเพื่อการบริหารงานหลักสูตรงานสหกิจศึกษาและการฝึกงาน			
<u>Hands On</u> **ด้านหลักสูตร** ➢ พัฒนาหลักสูตร ด้าน Hands On	<u>Hands On</u> **ด้านหลักสูตร** ➢ โครงการจัดทำหลักสูตร Dual Mode system ร่วมกับสถานประกอบการ ➢ โครงการเปิดสอนหลักสูตร Dual Mode system (KKDS Model)			
ด้านจัดตั้งหน่วยงาน ➢ จัดตั้งหน่วยงาน ด้าน Hands On	**ด้านจัดตั้งหน่วยงาน** ➢ โครงการศูนย์ทดสอบมาตรฐานฝีมือแรงงาน ➢ โครงการจัดตั้ง Hand-On Center ➢ โครงการจัดตั้งสำนักงานประกันคุณภาพและประเมินผล ➢ โครงการจัดตั้งศูนย์สหกิจศึกษาและการฝึกงาน			
กิจกรรมส่งเสริม ด้าน Hands On	**กิจกรรมส่งเสริม ด้าน Hands On** ➢ โครงการ Visiting Professor ➢ โครงการพัฒนาทักษะวิชาชีพ STEM Workforce ➢ โครงการเสริมสร้างทักษะความปลอดภัยทางห้องปฏิบัติการวิทยาศาสตร์ ➢ โครงการปฏิบัติการพัฒนาสังคม (Social Laboratory) ➢ โครงการเวทีนำเสนอผลงานวิชาการและนวัตกรรม ➢ โครงการพัฒนาศักยภาพบุคลากรเฉพาะทาง ➢ โครงการอบรมบุคลากรเพื่อสร้างความเชี่ยวชาญและทัศนคติในการผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ ➢ โครงการค่ายเยาวชน ➢ โครงการพัฒนาผู้ประเมินคุณภาพการศึกษา มืออาชีพ ➢ โครงการ EdPExc: โครงการพัฒนาคุณภาพ การศึกษาสู่ความเป็นเลิศ			

<table>
<tr><td rowspan="2">ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1 : ผลิตบัณฑิตเพื่อตอบสนองตลาดแรงงาน</td><td colspan="4">งบประมาณ (ล้านบาท)</td></tr>
<tr><td>พ.ศ.2557</td><td>พ.ศ.2558</td><td>พ.ศ.2559</td><td>พ.ศ.2560</td></tr>
<tr><td></td><td>3,207.4928</td><td>3,848.9914</td><td>4,618.7897</td><td>5,542.5487</td></tr>
<tr><td>กลยุทธ์</td><td colspan="4">โครงการ/กิจกรรม</td></tr>
<tr><td></td><td colspan="4">➢ โครงการเครือข่ายประกันคุณภาพการศึกษา เพื่อพัฒนาคุณภาพการศึกษา เพื่อการดำเนินการที่เป็นเลิศ Education Criteria for Performance Excellence : (EdPEx) สถาบันอุดมศึกษา ภาคตะวันอออกเฉียงเหนือตอนล่าง
➢ โครงการจัดทำเกณฑ์มาตรฐานหลักสูตรเพื่อการเป็นบัณฑิตนักปฏิบัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
➢ โครงการจัดการระบบการศึกษาเพื่อรองรับประชาคมอาเซียน Aging Society การแลกเปลี่ยนนักศึกษาฯ</td></tr>
<tr><td rowspan="2">ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม</td><td colspan="4">งบประมาณ (ล้านบาท)</td></tr>
<tr><td>พ.ศ.2557</td><td>พ.ศ.2558</td><td>พ.ศ.2559</td><td>พ.ศ.2560</td></tr>
<tr><td></td><td>118.3486</td><td>130.1835</td><td>143.2016</td><td>157.5217</td></tr>
<tr><td>กลยุทธ์</td><td colspan="4">โครงการ/กิจกรรม</td></tr>
<tr><td><u>ภารกิจประจำ</u>
➢ การพัฒนาศักยภาพของอาจารย์และนักวิจัยในการทำผลงานทางวิชาการ
➢ พัฒนาระบบกลไกเพื่อสนับสนุนการสร้างและการผลิตผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ประโยชน์</td><td colspan="4"><u>ภารกิจประจำ</u>
➢ โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการพัฒนาศักยภาพของอาจารย์และนักวิจัยในการทำผลงานทางวิชาการ
➢ โครงการอบรมนักวิจัยด้านการพัฒนาข้อเสนอโครงการวิจัยและบทความวิจัย
➢ การปรับปรุงระเบียบ/ประกาศ
➢ จัดทำระบบและกลไกเพื่อสนับสนุนในการรับทุนจากแหล่งทุนภายนอกหรือเครือข่ายการวิจัย
➢ โครงการพัฒนามาตรฐานงานวิจัย
➢ โครงการการจัดให้มีศาสตราจารย์อาคันตุกะหรือศาสตราจารย์รับเชิญ (Visiting Professor)
➢ โครงการเทคนิคการยกร่างคำขอรับสิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร
➢ โครงการพัฒนาระบบนักวิจัยพี่เลี้ยง
➢ โครงการพัฒนาศักยภาพนักวิจัยชุมชน
➢ โครงการพัฒนานักวิจัยหน้าใหม่
➢ โครงการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในวารสาร (ด้านมนุษย์ศาสตร์และสังคมศาสตร์)
➢ โครงการเขียนบทความวิจัยเพื่อตีพิมพ์ลงในวารสาร (ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยี)</td></tr>
</table>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม	งบประมาณ (ล้านบาท)			
	พ.ศ.2557	พ.ศ.2558	พ.ศ.2559	พ.ศ.2560
	118.3486	130.1835	143.2016	157.5217
กลยุทธ์	**โครงการ/กิจกรรม**			
	➢ โครงการพัฒนานักวิจัยระดับกลาง ➢ โครงการพัฒนาภาษาอังกฤษเพื่อการเขียนบทความวิจัย ➢ โครงการอบรมเชิงปฏิบัติการการวิเคราะห์ข้อมูลวิจัยด้วยโปรแกรมทางสถิติ ➢ การกำหนดระบบและกลไกการติดตาม กระตุ้นผลักดันความก้าวหน้าของงานวิจัยตามระยะเวลาที่กำหนดไว้ ➢ สนับสนุนงบประมาณให้กับบทความวิจัยที่ได้รับการตีพิมพ์ในวารสารระดับชาติและระดับนานาชาติ ➢ สนับสนุนงบประมาณสำหรับค่าตอบแทนผลงานที่ได้รับการจดทะเบียนทรัพย์สินทางปัญญา ➢ กองทุนสนับสนุนการวิจัย มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ➢ แต่งตั้งคณะกรรมการติดตามและประเมินผลงานวิจัย ➢ โครงการการนำเสนอผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่นำไปใช้ให้เกิดประโยชน์ ➢ โครงการจัดทำคู่มือการทำวิจัย ➢ โครงการจัดทำคู่มือการใช้ระบบบริหารงานวิจัย (NRMS) ➢ โครงการจัดทำวารสาร มทร.อีสาน ➢ โครงการประชุมวิชาการมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลและการประชุมวิชาการนานาชาติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล ➢ โครงการวันนักประดิษฐ์ ➢ โครงการนิทรรศการงานวิจัย (วช.) ➢ การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภายนอกหรือชุมชน ➢ โครงการการนำเสนอผลงานวิจัยหรืองานสร้างสรรค์ที่ชุมชนได้รับการถ่ายทอดเทคโนโลยี ➢ โครงการจัดทำชุดความรู้จากงานวิจัย ➢ โครงการประชุมเชิงปฏิบัติการการกำหนดโจทย์วิจัยที่บูรณาการกับการเรียนการสอน การวิจัย บริการวิชาการ และภูมิปัญญาไทย			

<table>
<tr><td rowspan="2">ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2 : ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ และนวัตกรรม</td><td colspan="4">งบประมาณ (ล้านบาท)</td></tr>
<tr><td>พ.ศ.2557</td><td>พ.ศ.2558</td><td>พ.ศ.2559</td><td>พ.ศ.2560</td></tr>
<tr><td></td><td>118.3486</td><td>130.1835</td><td>143.2016</td><td>157.5217</td></tr>
<tr><td>กลยุทธ์</td><td colspan="4">โครงการ/กิจกรรม</td></tr>
<tr><td><u>ภารกิจยุทธศาสตร์</u>
ส่งเสริมงานวิจัย สิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม ตามคลัสเตอร์</td><td colspan="4"><u>ภารกิจยุทธศาสตร์</u>
➢ โครงการวิจัย/สิ่งประดิษฐ์/นวัตกรรม ด้าน โลจิสติกส์
➢ โครงการวิจัย/สิ่งประดิษฐ์/นวัตกรรม ด้าน ระบบขนส่งทางราง
➢ โครงการวิจัย/สิ่งประดิษฐ์/นวัตกรรม ด้าน อากาศยาน
➢ โครงการวิจัย/สิ่งประดิษฐ์/นวัตกรรม ด้าน การท่องเที่ยว
➢ โครงการวิจัย/สิ่งประดิษฐ์/นวัตกรรม ด้าน Agriculture
➢ โครงการวิจัย/สิ่งประดิษฐ์/นวัตกรรม ด้าน Nutritious
➢ โครงการวิจัย/สิ่งประดิษฐ์/นวัตกรรม ด้าน Digital Economy
➢ โครงการวิจัย/สิ่งประดิษฐ์/นวัตกรรม ด้าน Green University
➢ โครงการวิจัย/สิ่งประดิษฐ์/นวัตกรรม ด้าน Hands On
➢ โครงการ “การขับเคลื่อนนวัตกรรมเพื่อการขยายประโยชน์เชิงพาณิชย์”
➢ โครงการบัญชีนวัตกรรม มทร.อีสาน
➢ โครงการ 60 ปี เทคโนตะโกรายสู่งานวิจัยและนวัตกรรม
➢ โครงการความร่วมมือกับสถานประกอบการเพื่อยกระดับการผลิตสินค้าและบริการ
➢ โครงการศูนย์ออกแบบผลิตภัณฑ์และบรรจุภัณฑ์เพื่อสนับสนุนกิจการ SME
➢ ศูนย์บริการออกแบบและพัฒนาผลิตภัณฑ์</td></tr>
<tr><td rowspan="2">ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เพิ่มศักยภาพการบริการวิชาการแก่สังคม</td><td colspan="4">งบประมาณ (ล้านบาท)</td></tr>
<tr><td>พ.ศ.2557</td><td>พ.ศ.2558</td><td>พ.ศ.2559</td><td>พ.ศ.2560</td></tr>
<tr><td></td><td>27.3885</td><td>30.1275</td><td>33.1398</td><td>36.4539</td></tr>
<tr><td>กลยุทธ์</td><td colspan="4">โครงการ/กิจกรรม</td></tr>
<tr><td><u>ภารกิจประจำ</u>
➢ สร้างชุมชนต้นแบบหมู่บ้านราชมงคลอีสานตามแนวเศรษฐกิจพอเพียง
➢ ส่งเสริมการให้บริการวิชาการที่เกิดประโยชน์ต่อสังคม</td><td colspan="4"><u>ภารกิจประจำ</u>
➢ โครงการหมู่บ้านราชมงคลอีสาน
➢ โครงการติดตามประเมินประโยชน์หรือผลกระทบการให้บริการวิชาการ
➢ โครงการสำรวจความต้องการรับบริการวิชาการ
➢ โครงการพัฒนาแผนงานบริการวิชาการแก่สังคม
➢ โครงการพัฒนาเสริมสร้างความเข้มแข็งชุมชน</td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2">ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3 : เพิ่มศักยภาพการบริการวิชาการแก่สังคม</td><td colspan="4">งบประมาณ (ล้านบาท)</td></tr>
<tr><td>พ.ศ.2557</td><td>พ.ศ.2558</td><td>พ.ศ.2559</td><td>พ.ศ.2560</td></tr>
<tr><td></td><td>27.3885</td><td>30.1275</td><td>33.1398</td><td>36.4539</td></tr>
<tr><td>กลยุทธ์</td><td colspan="4">โครงการ/กิจกรรม</td></tr>
<tr><td>➢ ส่งเสริมให้บุคลากรมีความเชี่ยวชาญการพัฒนาชุมชน

<u>ภารกิจยุทธศาสตร์</u>
ส่งเสริมการให้บริการวิชาการแก่สังคม ตามคลัสเตอร์</td><td colspan="4">➢ โครงการถ่ายทอดเทคโนโลยีสู่ชุมชน
➢ การปรับปรุงระเบียบ/ประกาศการบริการวิชาการ
➢ โครงการบริการวิชาการด้านรูปแบบและคุณภาพการให้บริการทางวิชาการ (ที่ก่อให้เกิดรายได้และตรงตามความต้องการ)
➢ โครงการประมวลความรู้จากการบริการวิชาการ เพื่อเป็นเอกสารประกอบการสอน
➢ โครงการพัฒนานักศึกษาด้านการบริการวิชาการแก่สังคม
➢ โครงการสร้างโจทย์วิจัยจากโครงการบริการวิชาการ
<u>ภารกิจยุทธศาสตร์</u>
➢ โครงการบริการวิชาการ ด้าน โลจิสติกส์
➢ โครงการบริการวิชาการ ด้าน ระบบขนส่งทางราง
➢ โครงการบริการวิชาการ ด้าน อากาศยาน
➢ โครงการบริการวิชาการ ด้าน การท่องเที่ยว
➢ โครงการบริการวิชาการ ด้าน Agriculture
➢ โครงการบริการวิชาการ ด้าน Nutritious
➢ โครงการบริการวิชาการ ด้าน Digital Economy</td></tr>
<tr><td rowspan="2">ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์พลังงาน สิ่งแวดล้อม และสนองโครงการพระราชดำริ</td><td colspan="4">งบประมาณ (ล้านบาท)</td></tr>
<tr><td>พ.ศ.2557</td><td>พ.ศ.2558</td><td>พ.ศ.2559</td><td>พ.ศ.2560</td></tr>
<tr><td></td><td>11.1273</td><td>12.2403</td><td>13.4640</td><td>14.8107</td></tr>
<tr><td>กลยุทธ์</td><td colspan="4">โครงการ/กิจกรรม</td></tr>
<tr><td><u>ภารกิจประจำ</u>
➢ ส่งเสริมการอนุรักษ์และสืบสานศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น/อาเซียน
➢ เพิ่มประสิทธิภาพของบุคลากรในด้านการอนุรักษ์และสืบสานด้านศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น/อาเซียน
➢ ถ่ายทอดองค์ความรู้ทางด้านการอนุรักษ์ และสืบสานด้านศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น/อาเซียน
➢ สร้างเครือข่ายความร่วมมือทางด้านศิลปวัฒนธรรมกับชุมชน/อาเซียน
➢ บูรณาการด้านศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น/อาเซียนกับการเรียนการสอน/งานวิจัย/การทำกิจกรรมนักศึกษา</td><td colspan="4"><u>ภารกิจประจำ</u>
➢ โครงการส่งเสริมและสนับสนุนกิจกรรมการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น/อาเซียน
➢ โครงการพัฒนาความรู้ความเข้าใจ การอนุรักษ์และสืบสานด้านศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น/อาเซียน
➢ โครงการถ่ายทอดองค์ความรู้ทางด้านการอนุรักษ์และสืบสานด้านศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น/อาเซียน
➢ โครงการจัดตั้งศูนย์การเรียนรู้และถ่ายทอดศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่นให้กับชุมชน/อาเซียน
➢ โครงการบูรณาการศิลปวัฒนธรรม/ภูมิปัญญาท้องถิ่น/อาเซียนกับการเรียนการสอน/งานวิจัย/การทำกิจกรรมนักศึกษา</td></tr>
</table>

<table>
<tr><td rowspan="2">ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 4 : ทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ภูมิปัญญาท้องถิ่น อนุรักษ์พลังงาน สิ่งแวดล้อม และสนองโครงการพระราชดำริ</td><td colspan="4">งบประมาณ (ล้านบาท)</td></tr>
<tr><td>พ.ศ.2557</td><td>พ.ศ.2558</td><td>พ.ศ.2559</td><td>พ.ศ.2560</td></tr>
<tr><td></td><td>11.1273</td><td>12.2403</td><td>13.4640</td><td>14.8107</td></tr>
<tr><td>กลยุทธ์</td><td colspan="4">โครงการ/กิจกรรม</td></tr>
<tr><td>➢ รณรงค์ด้านอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม
➢ สร้างเครือข่ายความร่วมมือในโครงการสนองพระราชดำริ
➢ ส่งเสริมบุคลากร และนักศึกษามีส่วนร่วมในกิจกรรมโครงการสนองพระราชดำริ

<u>ภารกิจยุทธศาสตร์</u>
Green University
➢ ส่งเสริมกิจกรรมด้าน Green University</td><td colspan="4">➢ โครงการรณรงค์ประหยัดพลังงานและพัฒนาสิ่งแวดล้อม
➢ โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือในโครงการสนองพระราชดำริ
➢ โครงการ อพ.สธ. มทร.อีสาน
➢ โครงการที่เกี่ยวข้องกับการสนองพระราชดำริ

<u>ภารกิจยุทธศาสตร์</u>
Green University
➢ โครงการพลังงานทดแทน
➢ การบริหารจัดการขยะเพื่อพลังงานสำหรับงานฟาร์ม
➢ การบริหารจัดการน้ำเพื่องานฟาร์ม
➢ โครงการธนาคารขยะรีไซเคิล
➢ โครงการ Green University
➢ โครงการพัฒนาสิ่งแวดล้อม/พลังงานทางเลือก
➢ โครงการติดตั้งระบบพลังงานแสงอาทิตย์เพื่อลดค่าใช้จ่าย
➢ โครงการปรับเปลี่ยนอุปกรณ์ไฟฟ้าเพื่อการประหยัดพลังงาน
➢ โครงการปรับปรุงภูมิทัศน์/สิ่งแวดล้อมภายในมหาวิทยาลัย</td></tr>
<tr><td rowspan="2">ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ</td><td colspan="4">งบประมาณ (ล้านบาท)</td></tr>
<tr><td>พ.ศ.2557</td><td>พ.ศ.2558</td><td>พ.ศ.2559</td><td>พ.ศ.2560</td></tr>
<tr><td></td><td>28.0000</td><td>33.6000</td><td>40.3160</td><td>48.3840</td></tr>
<tr><td>กลยุทธ์</td><td colspan="4">โครงการ/กิจกรรม</td></tr>
<tr><td><u>ภารกิจประจำ</u>
➢ ยกระดับสมรรถนะการดำเนินงานด้านการคลัง

➢ ยกระดับสมรรถนะการดำเนินงานด้านพัสดุ</td><td colspan="4"><u>ภารกิจประจำ</u>
➢ โครงการอบรมให้ความรู้การบริหารงานคลัง
➢ โครงการพัฒนางานบริการงานคลังโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
➢ โครงการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านการคลัง
➢ โครงการอบรมให้ความรู้การบริหารงานพัสดุ
➢ โครงการพัฒนางานบริการงานพัสดุโดยใช้ระบบเทคโนโลยีสารสนเทศ
➢ โครงการส่งเสริมและพัฒนาเพื่อเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านพัสดุ</td></tr>
</table>

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	งบประมาณ (ล้านบาท)			
	พ.ศ.2557	พ.ศ.2558	พ.ศ.2559	พ.ศ.2560
	28.0000	33.6000	40.3160	48.3840
กลยุทธ์	**โครงการ/กิจกรรม**			
ภารกิจประจำ ➢ พัฒนาศักยภาพการบริหารจัดการงบประมาณ ➢ ยกระดับสมรรถนะบุคลากรด้านมุ่งผลสัมฤทธิ์ในการปฏิบัติงาน ➢ Talent Mobility For Competitiveness ➢ พัฒนา RoadMap การพัฒนาบุคลากร ➢ เพิ่มประสิทธิภาพการบริหารงานกิจการสภา/กรรมการประจำหน่วยงาน	**ภารกิจประจำ** ➢ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านนโยบายและแผน ➢ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการดำเนินงานด้านงบประมาณและติดตามผลการใช้จ่ายงบประมาณ ➢ โครงการยกระดับสมรรถนะบุคลากรประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ➢ โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการทรัพยากรมนุษย์ ➢ โครงการพัฒนาระบบสรรหาบุคลากร ➢ โครงการคัดเลือกบุคลากรเพื่อเป็นครูต้นแบบ ➢ โครงการพัฒนาบุคลากรในการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ/วิชาชีพ ➢ โครงการเครือข่ายความร่วมมือ ด้านการพัฒนาบุคลากร ➢ โครงการการประเมินผลการปฏิบัติราชการ ➢ โครงการพัฒนาการบริการด้านทรัพยากรมนุษย์ ➢ โครงการ Talent Mobility For Competitiveness ➢ โครงการพัฒนาบุคลากรในการเข้าสู่ตำแหน่งทางวิชาการ ➢ โครงการพัฒนาระบบบริหารจัดการกิจการสภา/กรรมการประจำหน่วยงาน ➢ โครงการประชุมสภามหาวิทยาลัย/สภาวิชาการ/สภาคณาจารย์/กรรมการประจำหน่วยงาน ➢ โครงการปฐมนิเทศกรรมการสภาทั้ง 3 สภา/กรรมการประจำหน่วยงาน ➢ โครงการทบทวนงาน (Retreat) ➢ โครงการศึกษาดูงานเพื่อพัฒนาระบบงาน ➢ โครงการปรับปรุงสถานที่กิจการสภา ➢ โครงการสร้างนักบริหารของ มทร.อีสาน ➢ โครงการสร้างภาพลักษณ์และประชาสัมพันธ์กิจการสภา/กรรมการประจำหน่วยงาน ➢ โครงการพัฒนาสมรรถนะบุคลากรของกิจการสภา/กรรมการประจำหน่วยงาน			

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	งบประมาณ (ล้านบาท)			
	พ.ศ.2557	พ.ศ.2558	พ.ศ.2559	พ.ศ.2560
	28.0000	33.6000	40.3160	48.3840
กลยุทธ์	**โครงการ/กิจกรรม**			
➢ พัฒนากระบวนการสื่อสารด้านกิจการสภาให้มีประสิทธิภาพ ➢ ยกระดับสมรรถนะกระบวนการทำงานด้านงานตรวจสอบ	**โครงการพัฒนาการสื่อสารกิจการสภาของมหาวิทยาลัย** ➢ โครงการสัญจรกิจการสภาของมหาวิทยาลัย **โครงการพัฒนาศักยภาพงานตรวจสอบภายในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน** ➢ โครงการอบรมหลักสูตรประกาศนียบัตรผู้ตรวจสอบภายในภาครัฐ (CGIA) ➢ โครงการอบรมเครือข่ายผู้ตรวจสอบภายในประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ➢ โครงการตรวจสอบภายในประจำปี ➢ โครงการพัฒนาศักยภาพงานตรวจสอบภายในมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล (9 มทร.) ➢ โครงการประชุมคณะกรรมการตรวจสอบประจำมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน **โครงการเพิ่มศักยภาพงานควบคุมภายในและระบบบริหารความเสี่ยงในองค์กร** ➢ โครงการบริหารความเสี่ยง มทร.อีสาน ➢ โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ เรื่อง การวางระบบการควบคุมภายใน ตามระเบียบคณะกรรมการตรวจเงินแผ่นดินว่าด้วยการกำหนดมาตรฐานการควบคุมภายใน พ.ศ.2544			
➢ ยกระดับสมรรถนะกระบวนการทำงานด้านการบริหารจัดการของหน่วยงานสายสนับสนุนให้เป็น Smile Office / Office นานาชาติ	➢ โครงการพัฒนากระบวนการทำงานด้านการบริหารจัดการ Smile Office/ Office นานาชาติ			
➢ พัฒนาระบบและกลไกการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการประกันคุณภาพการศึกษา ➢ พัฒนาระบบการสื่อสารและการประชาสัมพันธ์เพื่อรองรับการเข้าสู่อาเซียน	➢ โครงการพัฒนาระบบและกลไกการการปฏิบัติงานเพื่อรองรับการประกันคุณภาพการศึกษา ➢ โครงการจัดทำสื่อประชาสัมพันธ์ ภาษาไทย / ภาษาอังกฤษ ➢ โครงการพัฒนาระบบการติดต่อสื่อสารและการประชาสัมพันธ์ ➢ โครงการจัดทำป้ายจราจร ป้ายบอกทาง ป้ายประจำห้อง ป้ายชื่อบุคลากร ให้เป็นภาษาอังกฤษ			
➢ พัฒนาระบบสาธารณูปโภค อาคาร สถานที่ ยานพาหนะ สิ่งแวดล้อม ➢ พัฒนาระบบสารสนเทศและระบบเครือข่ายอินเตอร์เน็ต	➢ โครงการพัฒนาระบบสาธารณูปโภค อาคาร สถานที่ ยานพาหนะ สิ่งแวดล้อม ➢ โครงการพัฒนาระบบห้องสมุดและเทคโนโลยีสารสนเทศ ➢ โครงการพัฒนาระบบเครือข่ายอินเตอร์เน็ต			

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	งบประมาณ (ล้านบาท)			
	พ.ศ.2557	พ.ศ.2558	พ.ศ.2559	พ.ศ.2560
	28.0000	33.6000	40.3160	48.3840

กลยุทธ์	โครงการ/กิจกรรม
➢ พัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของมหาวิทยาลัย ➢ เพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานสายสนับสนุน ➢ ยกระดับกระบวนการบริหารจัดการและการให้บริการงานวิเทศสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ ➢ การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานการศึกษาในประเทศและต่างประเทศ ➢ การสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน ในประเทศและต่างประเทศ ➢ การสร้างสัมพันธไมตรีแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับนานาประเทศ ➢ พัฒนาระบบการจัดการความรู้เพื่อการปรับปรุงการทำงานอย่างมีประสิทธิภาพ	➢ โครงการพัฒนาโครงสร้างพื้นฐานของมหาวิทยาลัย ➢ โครงการเพิ่มประสิทธิภาพการปฏิบัติงานด้านต่างๆของสายสนับสนุน ➢ โครงการยกระดับกระบวนการบริหารจัดการและการให้บริการงานวิเทศสัมพันธ์ที่มีประสิทธิภาพ ➢ โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานการศึกษาในประเทศและต่างประเทศ ➢ โครงการสร้างเครือข่ายความร่วมมือกับหน่วยงานภาครัฐ/ภาคเอกชน ในประเทศและต่างประเทศ ➢ โครงการสร้างสัมพันธไมตรีแลกเปลี่ยนเรียนรู้กับนานาประเทศ ➢ โครงการการจัดการความรู้ในองค์กรเพื่อเพิ่มศักยภาพในการดำเนินงานอย่างมีประสิทธิภาพ
<u>ภารกิจยุทธศาสตร์</u> **Financial** ➢ ส่งเสริม/พัฒนา กิจการด้านการเงิน ที่สนับสนุนการทำงานตามคลัสเตอร์ **Human resource** ➢ ส่งเสริม/พัฒนา ทรัพยากรบุคคลตามคลัสเตอร์	**<u>ภารกิจยุทธศาสตร์</u>** **Financial** ➢ การระดมทุนจากศิษย์เก่า ➢ โครงการความร่วมมือกับหน่วยงานที่มีแหล่งทุน เช่น สสว. โครงการรัฐร่วมทุน โครงการงบบูรณาการจากภายนอก ➢ การสร้างมูลค่าเพิ่มจากพื้นที่/ทรัพย์สินที่มีอยู่/สิทธิบัตร/อนุสิทธิบัตร ➢ การปรับปรุง กฎ ระเบียบ ประกาศ ข้อบังคับ ด้านการเงินที่เอื้อต่อการดำเนินงานด้านการเงิน ตามคลัสเตอร์ ➢ Non-business fund raising หน่วยงานที่ไม่แสวงหาผลกำไร ➢ Social Enterprise กิจการเพื่อสังคม **Human resource** ➢ Human Resource Development (HRD) ส่งบุคลากรศึกษาต่อ , รับนักเรียน/นักศึกษา ส่งเรียน เพื่อกลับมาเป็นอาจารย์ในมหาวิทยาลัย , การฝึกอบรม , ศึกษาดูงาน)

ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 5 : พัฒนาระบบบริหารจัดการให้มีประสิทธิภาพ	งบประมาณ (ล้านบาท)			
	พ.ศ.2557	พ.ศ.2558	พ.ศ.2559	พ.ศ.2560
	28.0000	33.6000	40.3160	48.3840
กลยุทธ์	**โครงการ/กิจกรรม**			
	➢ Attitude changing การปรับทัศนคติบุคลากร ➢ Outsourcing/ ExPat การเชิญผู้เชี่ยวชาญจากทั้งใน/ต่างประเทศ มาเป็นอาจารย์ผู้สอน ➢ Student feeder พัฒนาตัวป้อนนักศึกษาจากระดับ ปวช. ปวส และ ระดับ ม.6 ➢ Talent mobility ส่งอาจารย์ไปปฏิบัติงานตามคลัสเตอร์ต่างๆ เพื่อเพิ่มขีดความสามารถการแข่งขันในภาคเอกชนเป็นเวลานาน (สถาบันการศึกษาได้รับเงินชดเชยสำหรับการสรรหาบุคลากรทดแทน)			
Re- organization ➢ ปรับโครงสร้างองค์กรตามความเหมาะสมเพื่อการพัฒนาคลัสเตอร์ด้านต่างๆ	**Re- organization** ➢ องค์กรเฉพาะกิจ เช่น วิทยาลัยระบบราง , วิทยาลัยนานาชาติ ➢ บริษัทมหาวิทยาลัย ➢ ศูนย์เฉพาะกิจ / จัดตั้งคณะใหม่เพิ่ม			
Law ➢ ทบทวน ปรับปรุง แก้ไข กฎหมาย ที่เอื้อต่อการปฏิบัติงานตามคลัสเตอร์ต่างๆ	**Law** ➢ การปรับแก้ กฎหมาย ที่เอื้อต่อการ Reform ตรวจสอบได้ โปร่งใส เกิดสมดุลย์ เกิดประสิทธิภาพ			
Inter ➢ สร้างเครือข่ายที่เอื้อต่อการปฏิบัติงานตามคลัสเตอร์ต่างๆ	**Inter** ➢ Network เครือข่ายความร่วมมือที่หลากหลาย เช่น เครือข่ายอุดมศึกษาภาคตะวันออกเฉียงเหนือตอนล่าง ➢ Linkage ความเชื่อมโยงความร่วมมือระหว่าง 2 หน่วยงาน เช่น การทำ MOU ในหน่วยงาน			

ภาคผนวก

รายงานผลการดำเนินงานตามตัวชี้วัด (KPI) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานประจำปีงบประมาณพ.ศ.2553 - พ.ศ.2556

ประเด็นยุทธศาสตร์	จำนวนตัวบ่งชี้ที่บรรลุเป้าหมาย				จำนวนตัวบ่งชี้ที่ไม่บรรลุเป้าหมาย			
	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556	ปี 2553	ปี 2554	ปี 2555	ปี 2556
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 1ศูนย์กลางการศึกษาและความรู้ (Hub) ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีที่มีความเข้มแข็ง	9	12	15	15	10	7	4	4
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 2สร้างคนดี คนเก่งที่มีทักษะในการทำงาน ทำให้เป็นทุนมนุษย์	6	9	9	10	6	3	3	2
ประเด็นยุทธศาสตร์ที่ 3ศูนย์ส่งเสริมการเรียนรู้ตลอดจนการถ่ายทอดความรู้ด้านวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีเชิงบูรณาการที่ได้มาตรฐานเพื่อความเป็นอยู่ที่ดีของคนไทย	5	4	6	5	3	4	2	3
รวมทั้งสิ้น	**20**	**25**	**30**	**30**	**19**	**14**	**9**	**9**

หมายเหตุ 1. จำนวนตัวชี้วัดรวมทั้งหมด 39 ตัว

2. รายงานข้อมูลณ ปีงบประมาณ 2553 (1 ต.ค. 52 - 30 ก.ย. 53)

ปีงบประมาณ 2554 (1 ต.ค. 53 - 30 ก.ย. 54)

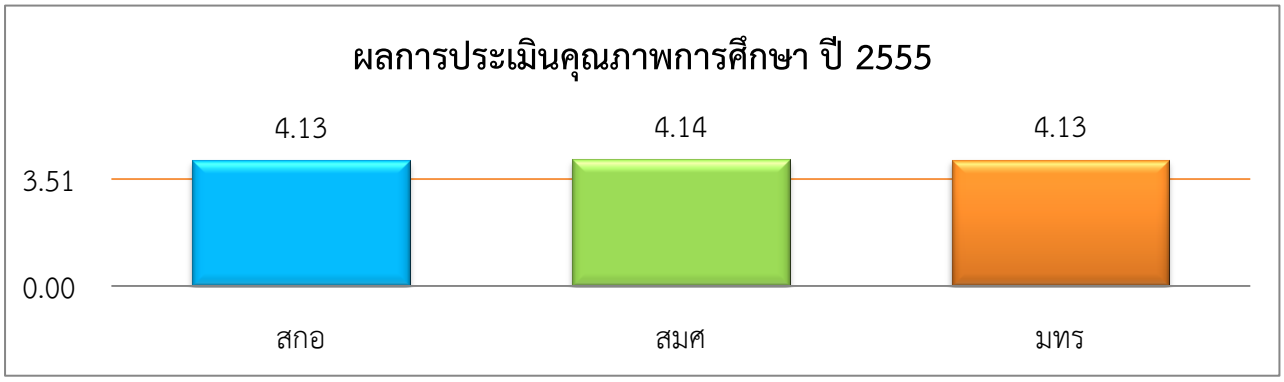
ปีงบประมาณ 2555 (1 ต.ค. 54 - 30 ก.ย. 55)

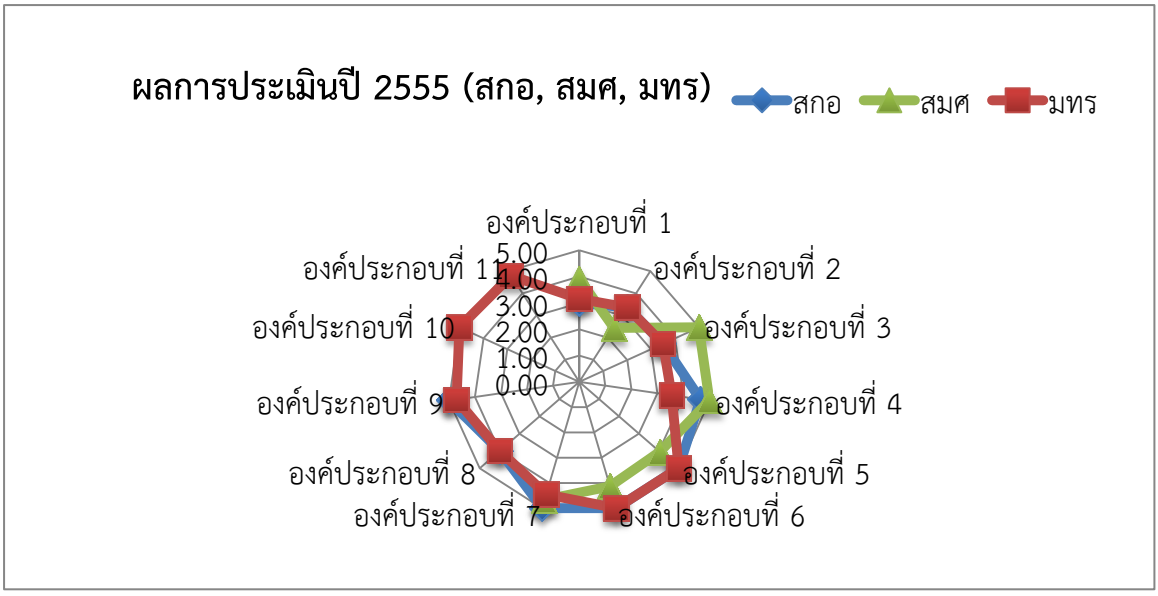
ปีงบประมาณ 2556 (1 ต.ค.55 - 30 ก.ย.56)

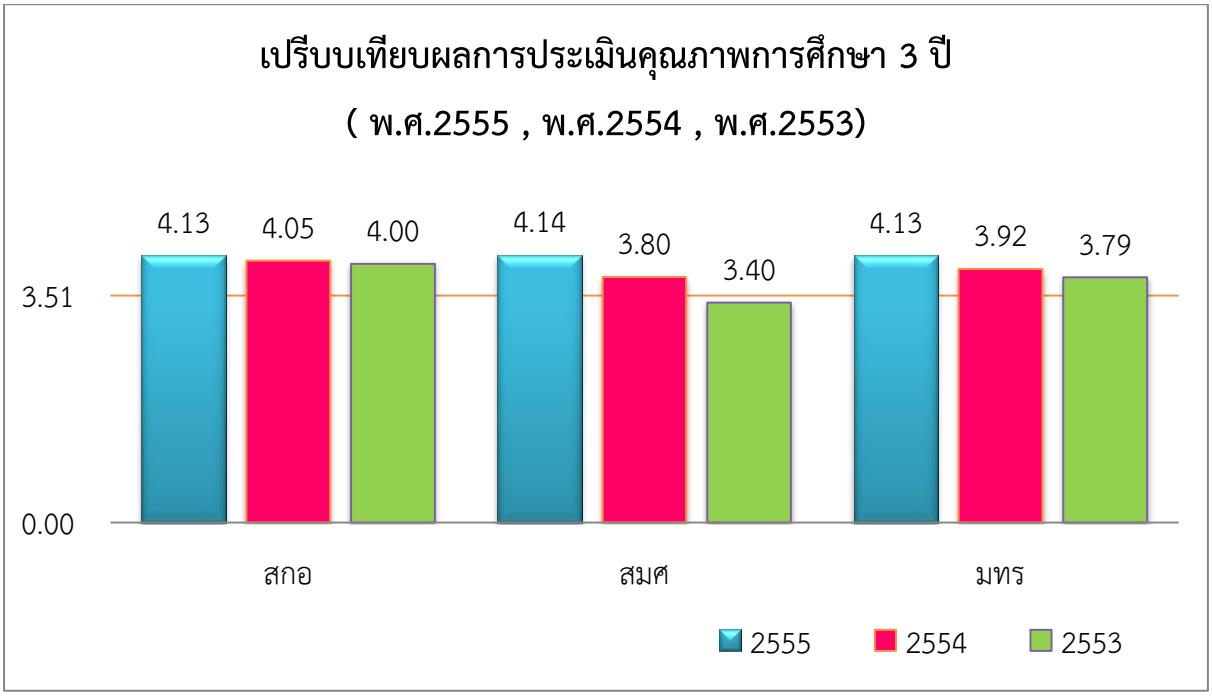
รายงานผลคะแนนตามมาตรฐานการประกันคุณภาพการศึกษา ประจำปี พ.ศ. 2553 - พ.ศ. 2555

มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

สรุปจำนวนตัวบ่งชี้ ปีการศึกษา 2555						ปีการศึกษา 2553			ปีการศึกษา 2554			ปีการศึกษา 2555		
องค์ประกอบ	สกอ	สมศ	มทร	ศธ	รวม	สกอ	สมศ	มทร	สกอ	สมศ	มทร	สกอ	สมศ	มทร
องค์ประกอบที่ 1	1	-	1	-	2	4.00	-	1.00	3.00	4.08	3.53	3.00	-	3.17
องค์ประกอบที่ 2	8	4	1	-	13	3.16	2.20	1.83	3.66	3.40	3.44	3.37	3.93	3.36
องค์ประกอบที่ 3	2	-	-	-	2	4.50	-	5.00	3.50	-	3.50	3.50	-	3.50
องค์ประกอบที่ 4	3	3	-	-	6	4.26	3.19	4.02	4.65	1.47	3.06	4.65	2.44	3.54
องค์ประกอบที่ 5	2	2	-	-	4	5.00	4.50	4.67	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00	5.00
องค์ประกอบที่ 6	1	2	-	-	3	4.00	4.00	5.00	5.00	4.50	4.67	5.00	5.00	5.00
องค์ประกอบที่ 7	4	2	1	-	7	4.75	1.83	3.81	4.25	4.47	3.85	5.00	4.06	4.44
องค์ประกอบที่ 8	1	-	-	-	1	3.00	-	3.00	4.00	-	4.00	4.00	-	4.00
องค์ประกอบที่ 9	1	1	1	-	3	5.00	4.00	4.51	4.00	4.05	4.35	5.00	4.13	4.71
องค์ประกอบที่ 10	-	-	-	2	2	-	-	5.00	-	-	5.00	-	-	5.00
องค์ประกอบที่ 11	-	5	3	-	8	-	5.00	5.00	-	-	4.67	-	4.67	4.79
รวม	23	19	7	2	51	4.00	3.40	3.79	4.05	3.80	3.92	4.13	4.14	4.13




ผลการประเมินปี 2555 (สกอ, สมศ, มทร)
สกอ
สมศ
มทร
องค์ประกอบที่ 1
องค์ประกอบที่ 2
องค์ประกอบที่ 3
องค์ประกอบที่ 4
องค์ประกอบที่ 5
องค์ประกอบที่ 6
องค์ประกอบที่ 7
องค์ประกอบที่ 8
องค์ประกอบที่ 9
องค์ประกอบที่ 10
องค์ประกอบที่ 11
5.00
4.00
3.00
2.00
1.00
0.00


เปรียบเทียบผลการประเมินคุณภาพการศึกษา 3 ปี
(พ.ศ.2555 , พ.ศ.2554 , พ.ศ.2553)
4.13
4.05
4.00
4.14
3.80
3.40
4.13
3.92
3.79
3.51
0.00
สกอ
สมศ
มทร
2555
2554
2553

ประมวลกิจกรรม การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560)

1. ประชุมสัมมนาทบทวนแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มทร.อีสาน ประจำปี พ.ศ.2557 - พ.ศ.2560 ในวันที่ 24 - 25 มกราคม 2556 ณ ห้องประชุมมรกตอีสานมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ผู้เข้าประชุม คือ ผู้บริหารและเจ้าหน้าที่ในสังกัด มทร.อีสานนครราชสีมา และวิทยาเขต จำนวน 122 คน

คณะกรรมการและผู้เข้าร่วมประชุมทุกท่าน ได้พิจารณาผลการดำเนินงานที่ผ่านมาของแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2553 – พ.ศ.2556) เพื่อนำมาประกอบการตัดสินใจปรับปรุงและพัฒนาแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560) และได้ร่วมกันให้ข้อคิดเห็น ข้อเสนอแนะ แนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัย และมอบให้กองนโยบายและแผนรวบรวมข้อมูลสรุปผลการประชุมสัมมนาเพื่อรายงานต่อผู้ที่เกี่ยวข้องได้รับทราบต่อไป

2. โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557-พ.ศ.2560
ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 - 1 มีนาคม 2556 เวลา 08.00 – 17.00 น.ณ ห้องประชุมมรกตอีสาน
ผู้เข้าประชุม คือ ผู้บริหารในสังกัด มทร.อีสาน นครราชสีมา และวิทยาเขต จำนวน 86 คน

3. จัดทำประชาพิจารณ์ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560) ที่ได้จากการประชุมสัมมนาเชิงปฏิบัติการการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ ฯ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2560 ในวันที่ 28 กุมภาพันธ์ 2556 - 1 มีนาคม 2556 ณ ห้องประชุมมรกตอีสานผู้เข้าประชุม คือ ผู้บริหารในสังกัด มทร.อีสาน นครราชสีมา และวิทยาเขต จำนวน 86 คนโดยทำการประชาพิจารณ์ผ่านทางเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ในวันที่ 10 พฤษภาคม 2556

เพื่อให้บุคลากรภายใน อาจารย์ เจ้าหน้าที่ นักศึกษา และบุคคลภายนอก ผู้มีส่วนได้เสีย แสดงความคิดเห็น เพื่อนำข้อมูลที่ได้รับจากการประชาพิจารณ์ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560) มาประกอบการตัดสินใจเพื่อปรับปรุงพัฒนาให้เกิดประสิทธิภาพ และประสิทธิผล ภายใต้พื้นฐานแนวคิดที่เน้นการมีส่วนร่วม

4. การจัดทำประชาพิจารณ์ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560)ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 วันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2556 ผ่านทางเว็บไซต์ของมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ในวันที่ 12 มิถุนายน 2556

เพื่อนำข้อมูลที่ได้รับจากการประชาพิจารณ์ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – พ.ศ.2560) ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ 1 วันที่ 7 มิถุนายน พ.ศ. 2556 มาใช้เป็นข้อมูลประกอบการปรับปรุงแก้ไขให้มีความชัดเจนและสมบูรณ์มากยิ่งขึ้น เพื่อจะนำเข้าสู่การประชุมพิจารณา (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามทร.อีสาน ระยะ4ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557 - 2560 ในวันที่ 18 มิถุนายน 2556

5. โครงการประชุมเพื่อพิจารณา (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามทร.อีสาน ระยะ 4 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2560ในวันที่ 18 มิถุนายน 2556 เวลา 8.00 – 17.00 น. ณ ห้องประชุมมรกตอีสาน ผู้เข้าประชุม คือ ผู้บริหารศูนย์กลาง/วิทยาเขต,รองอธิการบดี ผู้อำนวยการสำนัก/ สถาบัน ,คณบดี/ รองคณบดี ฝ่ายบริหาร , ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขต ผู้อำนวยการกอง และ หัวหน้างานบริหารแผนและการคลัง จำนวน 104 คน

6. การนัดประชุมกลุ่มย่อย และการประสานงานไปยังหน่วยงานต่างๆ เพื่อขอข้อมูลเพิ่มเติมมาประกอบการจัดทำ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามทร.อีสาน ระยะ 4 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557-พ.ศ.2560 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 2 ในวันที่ 19 กรกฎาคม 2556 เพื่อให้เกิดความชัดเจนมากยิ่งขึ้นโดยผู้เชี่ยวชาญจากตัวแทนในด้านต่างๆ เช่น ด้านการจัดการเรียนการสอนสายวิทยาศาสตร์และเทคโนโลยีสายสังคมศาสตร์ ด้านการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรม ด้านการวิจัยและบริการวิชาการ ด้านการพัฒนานักศึกษา ด้านการอนุรักษ์พลังงานและสิ่งแวดล้อม ด้านการบริหารจัดการงานตรวจสอบภายใน ด้านการบริหารจัดการงานสภามหาวิทยาลัยฯ

7. ดำเนินการนำ (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามทร.อีสาน ระยะ 4 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557-พ.ศ.2560 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 3 ในวันที่ 24 กรกฎาคม 2556ที่ผ่านการประชุมกลุ่มย่อยจากผู้เชี่ยวชาญในแต่ละด้านมาปรับปรุงแก้ไขข้อมูล และนำเสนอต่อ คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน(CEO) ครั้งที่ 8/2556 ในวันที่ 25 กรกฎาคม 2556 โดยมติการประชุมเห็นชอบ มอบรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์และวิเทศสัมพันธ์ ปรับแก้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน(CEO)

การประชุม
คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (CEO)
ครั้งที่ ๘/๒๕๕๖
วันพฤหัสบดีที่ ๒๕ กรกฎาคม พ.ศ. ๒๕๕๖

วาระที่ ๕.๑.๓ พิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มทร.อีสาน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๕๗ – ๒๕๖๐)

ตามที่กองนโยบายและแผน ได้จัดประชุมสัมมนา "พิจารณาร่างแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มทร.อีสาน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – พ.ศ.๒๕๖๐)" ฉบับปรับปรุง ครั้งที่ ๑ เมื่อวันที่ ๑๘ มิถุนายน ๒๕๕๖ ณ ห้องประชุมมรกตอีสาน ศูนย์กลางมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน และได้ประชุมหารือกลุ่มย่อย กับหน่วยงานที่เกี่ยวข้อง นั้น บัดนี้ ร่างแผนยุทธศาสตร์ฯ ดังกล่าว ได้จัดทำเสร็จเรียบร้อยแล้ว

มติที่ประชุม เห็นชอบ มอบรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์และวิเทศสัมพันธ์ ปรับแก้ตามข้อเสนอแนะของคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (CEO)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิโรจน์ ลิ้มไชแสง)
อธิการบดี
ประธานคณะกรรมการฯ
9 ส.ค. 2556

8. ประชุมคณะกรรมการจัดทำแผนพัฒนาการศึกษามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จัดโดย สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน ในวันที่ 21 – 23 สิงหาคม 2556 ณ ปากช่องฟ้าใส รีสอร์ท จังหวัดนครราชสีมา วิทยากรได้ให้ข้อเสนอแนะในการปรับปรุงข้อมูลใน (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนา มทร.อีสาน ฯ ให้พิจารณาทบทวน Positioning ของจุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรคบทนำ แนวทางการพัฒนามหาวิทยาลัย ให้สอดคล้องกับข้อมูลประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ และ กลยุทธ์ ของมหาวิทยาลัย ฯ คณะกรรมการที่เข้าร่วมประชุม ได้มีมติเห็นชอบร่วมกัน ให้ปรับปรุงตามคำเสนอแนะของวิทยากร โดยมีรองอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์และวิเทศสัมพันธ์ เป็นประธานในการดำเนินการ จัดทำการพิจารณาทบทวน ปรับปรุงแก้ไขการวิเคราะห์จุดแข็ง จุดอ่อน โอกาส อุปสรรค ให้ชัดเจนและสมบูรณ์ มากยิ่งขึ้น

หลังจากการประชุมในครั้งนี้ปรับปรุงรูปเล่ม (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามทร.อีสาน ระยะ 4 ปี ประจำปีงบประมาณ พ.ศ.2557-2560 ฉบับปรับปรุงครั้งที่ 4 ในวันที่ 26 สิงหาคม 2556 เพื่อส่งเข้ากรรมการกลั่นกรอง ในวันที่ 2 กันยายน 2556 และนำเสนอต่อกรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ในวันศุกร์ที่ 13 กันยายน 2556 ต่อไป

9. กองนโยบายและแผน ได้นำ (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557–2560) เข้าสู่การประชุมกรรมการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ครั้งที่ 12/2556 ในวันศุกร์ที่ 13 กันยายน 2556 จังหวัดขอนแก่น พิจารณาอนุมัติแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – 2560)

วันที่รับเอกสาร.....
เวลา.....
วันที่กำหนดให้ส่งเอกสาร.....
ผู้รับเอกสาร.....

แบบฟอร์มเสนอเพื่อขอบรรจุระเบียบวาระ
การประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
ครั้งที่ 12/2556
วันที่ 13 กันยายน 2556

เรื่อง ขอบรรจุระเบียบวาระการประชุมสภามหาวิทยาลัยฯ
เรียน เลขานุการสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
เอกสารที่แนบ (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557-2560) จำนวน 10 ชุด

ด้วย กองนโยบายและแผน สำนักงานอธิการบดี มีความประสงค์จะเสนอเรื่องในการประชุมสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน โดยมีวัตถุประสงค์ในการเสนอ

☐ เพื่อทราบ
☐ เรื่องสืบเนื่อง (จากการประชุมครั้งที่.....เมื่อวันที่.....)
☑ เพื่อพิจารณา

โดยมีสาระสำคัญดังนี้

1) **ชื่อระเบียบวาระ** ขออนุมัติ (ร่าง)แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557-2560)
2) **สรุปเรื่อง / ความเป็นมา (สรุปความเป็นมาและเหตุผล)**

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557-2560) เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาระบบการจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategy Performance-Based Budgeting : SPBB) ของมหาวิทยาลัย ซึ่งใช้เป็นเครื่องมือในการจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศ โดยกำหนดให้หน่วยงาน มีบทบาทในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรมากขึ้น มีระบบควบคุมตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยบุคลากรของมหาวิทยาลัยฯ ได้ร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม และตัวชี้วัดที่มีค่าเป้าหมายชัดเจน เป็นตัวประเมินเพื่อให้สอดคล้องกับกรอบนโยบาย และยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศในหลาย ๆ ด้าน เช่น ด้านการเพิ่มขีดความสามารถเพื่อการแข่งขัน ด้านการเสริมสร้างเพื่อพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม ด้านการรักษาความมั่นคง และด้านการบริหารจัดการที่ดี

ดังนั้น เพื่อตอบสนองนโยบายของภาครัฐ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จึงต้องเร่งพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ตามกรอบวิสัยทัศน์ และพันธกิจหลัก 4 ด้าน ในการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ ตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา มุ่งพัฒนางานวิจัยที่เน้นการพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ และงานวิจัยที่เน้นการสร้างสิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม เพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับชุมชน สังคม และสถานประกอบการ มุ่งพัฒนาการให้บริการวิชาการแก่สังคม และการให้บริการอื่น ๆ ที่ก่อให้เกิดรายได้กับมหาวิทยาลัยฯ และพัฒนาระบบการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งพัฒนาเพื่อก่อให้เกิดการกระทำ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อประชาชน และสังคม โดยมีพันธกิจรอง 3 ด้าน ได้แก่ การบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล สนองโครงการในพระราชดำริฯ และพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับประเทศในภูมิภาค ซึ่งจะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับการพัฒนาประเทศต่อไป

กล่าวคือ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์พอสรุปได้เป็น 3 ประเด็นหลักคือ

1. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ และยุทธศาสตร์ชาติ
2. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือจัดทำแผนแม่บทในการจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของประเทศ ของกระทรวงศึกษาธิการและของมหาวิทยาลัยฯ
3. เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยฯ ให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์และนโยบายของประเทศ

โดยกรอบของประเด็นหลักที่มหาวิทยาลัยฯ มุ่งจะพัฒนาประกอบด้วยระบบการจัดการเรียนการสอนที่เน้นความเป็นเลิศในแต่ละด้านในแต่ละวิทยาเขต และการพัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ใฝ่รู้ สู้งาน เพื่อประสานเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสถานประกอบการในภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม เกษตรกรรมและอุตสาหกรรมการบริการ ต่อไป ทั้งนี้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ต้องมีการนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเพื่อพิจารณาอนุมัติ(ร่าง)แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4ปี (พ.ศ.2557-2560)

3) เรื่องที่เสนอมีกฎหมาย / ข้อบังคับ / ระเบียบ / หลักเกณฑ์ที่เกี่ยวข้องคือ

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา 17 (1) แห่งพระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ. 2548 กำหนดว่า "วางนโยบาย และอนุมัติแผนพัฒนาของมหาวิทยาลัยเกี่ยวกับการศึกษา การส่งเสริมวิชาการและวิชาชีพชั้นสูงที่เน้นการปฏิบัติ ทำการสอน ทำการวิจัย ผลิตครูวิชาชีพ ให้บริการทางวิชาการในด้านวิทยาศาสตร์ และเทคโนโลยีแก่สังคม ทะนุบำรุงศิลปะและวัฒนธรรม และอนุรักษ์สิ่งแวดล้อม"

4) เรื่องที่เสนอได้ผ่านความเห็นชอบ / การพิจารณาจาก บุคคล/คณะกรรมการต่อไปนี้ ได้แก่

(4.1) คณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (CEO) เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม พ.ศ.2556

5) ประเด็นที่เสนอขออนุมัติจากสภามหาวิทยาลัย

(ร่าง)แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4ปี (พ.ศ.2557-2560)

6) ข้อมูลอื่น (เพิ่มเติม / ถ้ามี) .....-.....

7) ผู้ชี้แจงในที่ประชุม

ผศ.ดร.สุรศักดิ์ ราตรี เบอร์โทรศัพท์ 08 9104 9545

(ลงชื่อ).....

(นางสุมัธยา กิจงาม)

นักวิเคราะห์นโยบายและแผน

รักษาราชการแทน ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน

(ลงชื่อ).....

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์สุรศักดิ์ ราตรี)

รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์ และวิเทศสัมพันธ์

หมายเหตุ กรุณาส่งแบบฟอร์มพร้อมเอกสารแนบ ภายในกำหนดเวลาที่แจ้ง หากพ้นกำหนดดังกล่าว จะเสนอสภาฯ ในการประชุมครั้งถัดไป

การประชุม
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
ครั้งที่ 12/2556
วันที่ 13 กันยายน พ.ศ. 2556

5.3 พิจารณาให้ความเห็นชอบ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – 2560)

การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – 2560) เป็นส่วนหนึ่งของการพัฒนาระบบการจัดทำงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์ (Strategy Performance – Based Budgeting : SPBB) ของมหาวิทยาลัย ซึ่งใช้เครื่องมือในการจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ในการพัฒนาประเทศ โดยกำหนดให้หน่วยงาน มีบทบาทในการตัดสินใจในการจัดสรรทรัพยากรมากขึ้น มีระบบควบคุมตรวจสอบที่มีประสิทธิภาพและโปร่งใส โดยบุคลากรของมหาวิทยาลัยฯ ได้ร่วมกันกำหนดวิสัยทัศน์ พันธกิจ ประเด็นยุทธศาสตร์ เป้าประสงค์ กลยุทธ์ โครงการ/กิจกรรม และตัวชี้วัดที่มีค่าเป้าหมายชัดเจน เป็นตัวประเมินเพื่อให้สอดคล้องกับกรอบนโยบาย และยุทธศาสตร์การพัฒนาประเทศในหลาย ๆด้าน เช่น ด้านการเพิ่มขีดความสามารถเพื่อการแข่งขัน ด้านการเสริมสร้างเพื่อพัฒนา ด้านการพัฒนาสังคม ด้านการรักษาความมั่นคง และด้านการบริหารจัดการที่ดี

ดังนั้น เพื่อตอบสนองนโยบายของภาครัฐ มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน จึงต้องเร่งพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ตามกรอบวิสัยทัศน์ และพันธกิจหลัก 4 ด้าน ในการผลิตบัณฑิตที่มีคุณภาพ ตามเกณฑ์มาตรฐานของสำนักงานคณะกรรมการการอุดมศึกษา มุ่งพัฒนางานวิจัยที่เน้นการพัฒนาองค์ความรู้ใหม่ และงานวิจัยที่เน้นการสร้างสิ่งประดิษฐ์ นวัตกรรม เพื่อการถ่ายทอดเทคโนโลยีให้กับชุมชน สังคม และสถานการณ์ประกอบการ มุ่งพัฒนาการให้บริการวิชาการแก่สังคม และการให้บริการอื่น ๆ ที่ก่อให้เกิดรายได้กับมหาวิทยาลัยฯ และพัฒนาระบบการทำนุบำรุงศิลปวัฒนธรรมและสิ่งแวดล้อม โดยมุ่งพัฒนาเพื่อก่อให้เกิดการกระทำ เพื่อเป็นประโยชน์ต่อประชาชน และสังคม โดยมีพันธกิจรอง 3 ด้าน ได้แก่ การบริหารจัดการโดยยึดหลักธรรมาภิบาล สนองโครงการในพระราชดำริฯ และพัฒนาเครือข่ายความร่วมมือกับประเทศในภูมิภาค ซึ่งจะทำให้เกิดประโยชน์สูงสุดกับการพัฒนาประเทศต่อไป

กล่าวคือ การจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานในครั้งนี้ มีวัตถุประสงค์พอสรุปได้เป็น 3 ประเด็นหลัก คือ

1. เพื่อใช้เป็นแนวทางในการจัดทำแผนงบประมาณแบบมุ่งเน้นผลงานตามยุทธศาสตร์มหาวิทยาลัยฯ และยุทธศาสตร์ชาติ
2. เพื่อใช้เป็นเครื่องมือจัดทำแผนแม่บทในการจัดสรรทรัพยากรที่มีประสิทธิภาพ สอดคล้องกับนโยบายและยุทธศาสตร์ของประเทศ ของกระทรวงศึกษาธิการและของมหาวิทยาลัยฯ
3. เพื่อให้สามารถติดตามและประเมินผลการปฏิบัติราชการของมหาวิทยาลัยฯ ให้เป็นไปตามยุทธศาสตร์และนโยบายของประเทศ

โดยกรอบของประเด็นหลักที่มหาวิทยาลัยฯ มุ่งจะพัฒนาประกอบด้วยระบบการจัดการเรียนการสอนที่เน้นความเป็นเลิศในแต่ละด้านในแต่ละวิทยาเขต และการพัฒนานักศึกษาให้เป็นผู้ใฝ่รู้ สู้งาน เพื่อประสานเชื่อมโยงความสัมพันธ์กับสถานประกอบการในภาคธุรกิจ อุตสาหกรรม เกษตรกรรม และอุตสาหกรรมการบริการ ต่อไป ทั้งนี้แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยฯ ต้องมีการนำเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยฯ เพื่อพิจารณาอนุมัติ (ร่าง) แผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557-2560) ซึ่งได้ผ่านความเห็นชอบจากคณะกรรมการบริหารมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน (CEO) เมื่อวันที่ 25 กรกฎาคม 2556 เรียบร้อยแล้ว

จึงเสนอต่อสภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน เพื่อโปรดพิจารณา

ที่ประชุมได้ร่วมกันพิจารณาแผนยุทธศาสตร์ฯ มีข้อเสนอแนะดังนี้

1. พิจารณาปรับปรุงตัวชี้วัดเป้าประสงค์ของร้อยละของบัณฑิตที่สอบผ่านภาษาอังกฤษ/ภาษาอาเซียนตามมาตรฐานที่สถาบันกำหนด ให้เหมาะสม
2. การดำเนินการสร้างความร่วมมือกับภาครัฐกับสถานศึกษา กับธุรกิจอุตสาหกรรม เพื่อเป็นการสร้างความเข้าใจกับภาคธุรกิจ ว่ามหาวิทยาลัยได้ผลิตบัณฑิตนักปฏิบัติ ซึ่งเป็นประโยชน์กับทางมหาวิทยาลัย
3. มหาวิทยาลัยฯ ควรจัดลำดับของกลุ่ม 9 มทร. เพื่อทราบจุดยืนของตนเอง
4. การเตรียมความพร้อมของมหาวิทยาลัยฯ ในเรื่องความรู้ความสามารถในภาษาอังกฤษเพื่อเข้าสู่อาเซียน โดยฝึกทักษะในเรื่องภาษาอังกฤษให้กับนักศึกษา โดยอาจจะเริ่มต้นที่เอกสารประกอบการสอนให้เป็นเอกสารภาษาอังกฤษ
5. มหาวิทยาลัยฯ สามารถดำเนินการปรับปรุงแผนยุทธศาสตร์ฯ รอบ 6 เดือนได้

มติสภา มทร.อีสาน เห็นชอบแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ 4 ปี (พ.ศ.2557 – 2560)

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิชยุทธ จันทะรี)
รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและโครงการพิเศษ
ปฏิบัติหน้าที่เลขานุการ
สภามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

คำสั่งมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน
ที่ ๑๓๒๒ /๒๕๕๖
เรื่อง แต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์การพัฒนา
มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – พ.ศ.๒๕๖๐)

เพื่อให้การดำเนินการในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – พ.ศ.๒๕๖๐) มหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสานดำเนินไปอย่างมีประสิทธิภาพและประสิทธิผล

อาศัยอำนาจตามความในมาตรา ๒๔ และมาตรา ๒๗ แห่ง พระราชบัญญัติมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคล พ.ศ.๒๕๔๘ จึงแต่งตั้งคณะกรรมการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – พ.ศ.๒๕๖๐) ดังรายชื่อต่อไปนี้

คณะกรรมการอำนวยการ

มีหน้าที่ให้คำปรึกษา ข้อเสนอแนะ ควบคุมดูแลการดำเนินการจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – พ.ศ.๒๕๖๐) ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

๑. อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	ประธานกรรมการ
๒. รองอธิการบดีฝ่ายวิชาการและประกันคุณภาพ	กรรมการ
๓. รองอธิการบดีฝ่ายบริหารและพัฒนาทรัพยากรมนุษย์	กรรมการ
๔. รองอธิการบดีฝ่ายวิจัยและบริการวิชาการ	กรรมการ
๕. รองอธิการบดีฝ่ายกิจกรรมนักศึกษาและศิษย์เก่าสัมพันธ์	กรรมการ
๖. รองอธิการบดีฝ่ายส่งเสริมและพัฒนากิจการมหาวิทยาลัย	กรรมการ
๗. รองอธิการบดีฝ่ายกิจการสภามหาวิทยาลัยและโครงการพิเศษ	กรรมการ
๘. รองอธิการบดีประจำวิทยาเขตสุรินทร์	กรรมการ
๙. รองอธิการบดีประจำวิทยาเขตขอนแก่น	กรรมการ
๑๐. รองอธิการบดีประจำวิทยาเขตกาฬสินธุ์	กรรมการ
๑๑. รองอธิการบดีประจำวิทยาเขตสกลนคร	กรรมการ
๑๒. ผู้ช่วยอธิการบดีด้านวิจัยและการต่างประเทศ	กรรมการ
๑๓. ผู้ช่วยอธิการบดีด้านวิชาการและงานสารสนเทศ	กรรมการ
๑๔. ผู้ช่วยอธิการบดีด้านพัฒนานักศึกษาและกีฬา	กรรมการ
๑๕. ผู้ช่วยอธิการบดีด้านออกแบบและพัฒนาอาคารสถานที่	กรรมการ
๑๖. ผู้ช่วยอธิการบดีด้านบริหารสินทรัพย์และการจัดหารายได้	กรรมการ
๑๗. ผู้ช่วยอธิการบดีด้านประชาสัมพันธ์และการเผยแพร่กิจการมหาวิทยาลัย	กรรมการ

๑๘.ผู้ช่วยอธิการ/...

๑๘.ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขตสุรินทร์	กรรมการ
๑๙.ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขตขอนแก่น	กรรมการ
๒๐.ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขตกาฬสินธุ์	กรรมการ
๒๑.ผู้ช่วยอธิการบดีประจำวิทยาเขตสกลนคร	กรรมการ
๒๒.รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์และวิเทศสัมพันธ์	กรรมการและเลขานุการ
๒๓.ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

คณะกรรมการดำเนินการ

มีหน้าที่ดำเนินการจัดเตรียมข้อมูล เพื่อจัดทำและประเมินแผนยุทธศาสตร์การพัฒนามหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน ระยะ ๔ ปี (พ.ศ.๒๕๕๗ – พ.ศ.๒๕๖๐) ให้เป็นไปด้วยความเรียบร้อย

ศูนย์กลางมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน

๑. รองอธิการบดีฝ่ายวางแผนยุทธศาสตร์และวิเทศสัมพันธ์	ประธานกรรมการ
๒. ผู้อำนวยการสำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๓. ผู้อำนวยการสำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	กรรมการ
๔. ผู้อำนวยการสถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
๕. ผู้อำนวยการสำนักงานอธิการบดี	กรรมการ
๖. ผู้อำนวยการกองบริหารงานบุคคล	กรรมการ
๗. ผู้อำนวยการกองคลัง	กรรมการ
๘. ผู้อำนวยการกองกลาง	กรรมการ
๙. ผู้อำนวยการกองพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๑๐.หัวหน้าหน่วยตรวจสอบภายใน	กรรมการ
๑๑.รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร สถาบันวิจัยและพัฒนา	กรรมการ
๑๒.รองผู้อำนวยการฝ่ายบริหาร สำนักวิทยบริการและเทคโนโลยีสารสนเทศ	กรรมการ
๑๓.หัวหน้าสำนักงานผู้อำนวยการ สำนักส่งเสริมวิชาการและงานทะเบียน	กรรมการ

คณะบริหารธุรกิจ

๑๔.คณบดีคณะบริหารธุรกิจ	กรรมการ
๑๕.รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
๑๖.รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๑๗.รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๑๘.รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๑๙.หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ

คณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์

๒๐.คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์และสถาปัตยกรรมศาสตร์	กรรมการ
๒๑.รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
๒๒.รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ

๒๓.รองคณบดี/...

๒๓. รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๒๔. รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๒๕. หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ
คณะวิทยาศาสตร์และศิลปศาสตร์	
๒๖. คณบดีคณะวิทยาศาสตร์และศิลปศาสตร์	กรรมการ
๒๗. รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
๒๘. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๒๙. รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๓๐. รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๓๑. หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ
คณะศิลปกรรมและออกแบบอุตสาหกรรม	
๓๒. คณบดีคณะศิลปกรรมและออกแบบอุตสาหกรรม	กรรมการ
๓๓. รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
๓๔. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๓๕. รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๓๖. รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๓๗. หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ
วิทยาเขตสุรินทร์	
๓๘. ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตสุรินทร์	กรรมการ
๓๙. หัวหน้างานบริหารแผนและการคลัง	กรรมการ
คณะเทคโนโลยีการจัดการ	
๔๐. คณบดีคณะเทคโนโลยีการจัดการ	กรรมการ
๔๑. รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
๔๒. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๔๓. รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๔๔. รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๔๕. หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ
คณะเกษตรศาสตร์และเทคโนโลยี	
๔๖. คณบดีคณะเกษตรศาสตร์และเทคโนโลยี	กรรมการ
๔๗. รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
๔๘. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๔๙. รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๕๐. รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๕๑. หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ
วิทยาเขตขอนแก่น	
๕๒. ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตขอนแก่น	กรรมการ
๕๓. หัวหน้างานบริหารแผนและการคลัง	กรรมการ

คณะครุศาสตร์/...

คณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม

๕๔. คณบดีคณะครุศาสตร์อุตสาหกรรม	กรรมการ
๕๕. รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
๕๖. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๕๗. รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๕๘. รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๕๙. หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ

คณะวิศวกรรมศาสตร์

๖๐. คณบดีคณะวิศวกรรมศาสตร์	กรรมการ
๖๑. รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
๖๒. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๖๓. รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๖๔. รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๖๕. หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ

วิทยาเขตกาฬสินธุ์

๖๖. ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตกาฬสินธุ์	กรรมการ
๖๗. หัวหน้างานบริหารแผนและการคลัง	กรรมการ

คณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร

๖๘. คณบดีคณะเทคโนโลยีอุตสาหกรรมเกษตร	กรรมการ
๖๙. รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
๗๐. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๗๑. รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๗๒. รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๗๓. หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ

คณะเทคโนโลยีสังคม

๗๔. คณบดีคณะเทคโนโลยีสังคม	กรรมการ
๗๕. รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
๗๖. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๗๗. รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๗๘. รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๗๙. หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ

วิทยาเขตสกลนคร

๘๐. ผู้อำนวยการสำนักงานวิทยาเขตสกลนคร	กรรมการ
๘๑. หัวหน้างานบริหารแผนและการคลัง	กรรมการ

คณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี

๘๒. คณบดีคณะอุตสาหกรรมและเทคโนโลยี	กรรมการ
๘๓. รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ.

๘๔.รองคณบดี/...

๘๔. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๘๕. รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๘๖. รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๘๗. หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ
คณะทรัพยากรธรรมชาติ	
๘๘. คณบดีคณะทรัพยากรธรรมชาติ	กรรมการ
๘๙. รองคณบดีฝ่ายบริหาร	กรรมการ
๙๐. รองคณบดีฝ่ายวิชาการและวิจัย	กรรมการ
๙๑. รองคณบดีฝ่ายพัฒนานักศึกษา	กรรมการ
๙๒. รองคณบดีฝ่ายแผนและประกันคุณภาพการศึกษา	กรรมการ
๙๓. หัวหน้าสำนักงานคณบดี	กรรมการ
ศูนย์กลางมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน	
๙๔. ผู้อำนวยการกองนโยบายและแผน	กรรมการและเลขานุการ
๙๕. นางจันทร์เพ็ญ มีศรี	กรรมการและผู้ช่วยเลขานุการ

ให้คณะกรรมการดังกล่าว ปฏิบัติหน้าที่ เพื่อให้บรรลุตามวัตถุประสงค์ที่ตั้งไว้

ทั้งนี้ ตั้งแต่ วันที่ ๒ สิงหาคม พ.ศ.๒๕๕๖

สั่ง ณ วันที่ ๒ สิงหาคม พ.ศ. ๒๕๕๖

(ผู้ช่วยศาสตราจารย์วิโรจน์ ลิ้มไขแสง)
อธิการบดีมหาวิทยาลัยเทคโนโลยีราชมงคลอีสาน