



โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

การขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กรด้วยเครื่องมือ 3rd Generation Balanced Score Card สำหรับหน่วยงานภาครัฐ
(3rd GENERATION BALANCED SCORECARD for PUBLIC SECTOR)

จัดโดย

สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

๐๙ _____ ๕๐

๑. ชื่อโครงการ : โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการการขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กรด้วยเครื่องมือ 3rd Generation Balanced Score Card สำหรับหน่วยงานภาครัฐ (3rd GENERATION BALANCED SCORECARD for PUBLIC SECTOR)

๒. ชื่อผู้รับผิดชอบ : สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

โทรศัพท์ ๐๔๓-๒๐๓๒๔๕, ๐๘๘-๕๔๙๖๘๖ โทรสาร ๐๔๓-๒๐๓๒๖๐

๓. หลักการและเหตุผล :

การสื่อสารในองค์กรถือเป็นปัจจัยที่สำคัญและจำเป็นอย่างยิ่งในการบริหารองค์กรให้เกิดคุณภาพ ประสิทธิภาพ ประสิทธิผล หลายหน่วยงานที่มีการวางแผนยุทธศาสตร์ที่ดีแต่ขาดการนำแผนลงสู่การปฏิบัติอย่างเป็นรูปธรรม หรืออาจทำได้บ้างในบางส่วน แต่หาได้เกิดผลในภาพรวมไม่

ด้วยเหตุผลดังกล่าว การถ่ายทอดวิสัยทัศน์ ลงสู่การปฏิบัติได้อย่างมีประสิทธิภาพจำเป็นต้องอาศัยการผลักดันเป้าหมายภายในองค์กร และเพื่อให้องค์กรสามารถประกันได้ว่าจะสามารถผลักดันยุทธศาสตร์ให้บรรลุเป้าหมายได้นั้นจำเป็นต้องจัดทำตัวชี้วัดเพื่อถ่ายทอดลงสู่การปฏิบัติอย่างมีส่วนร่วมและสามารถวัดผลการดำเนินการได้อย่างเป็นรูปธรรมอันจะส่งผลดีต่อการพัฒนาองค์กรในระยะต่อไป

๔. วัตถุประสงค์ :

๑) เพื่อให้ผู้เข้ารับการอบรมเข้าใจหลักการจัดทำแผนกลยุทธ์ด้วยเครื่องมือ 3rd Generation Balanced Score Card

๒) เพื่อสร้างกลไกการขับเคลื่อนองค์กรแบบมีส่วนร่วม

๕. ลักษณะและแนวทางการดำเนินกิจกรรม :

๑) การบรรยาย การอภิปราย โดยวิทยากรผู้ทรงคุณวุฒิและผ่านการจัดทำระบบการบริหารเป้าหมายองค์กร

๒) แบ่งกลุ่มฝึกปฏิบัติ

๓) การแลกเปลี่ยนความคิดเห็นระหว่างผู้เข้าร่วมสัมมนา

๖. หัวข้อการสัมมนา :

- ๑) หลักการแนวคิดพื้นฐานในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์
- ๒) ฝึกปฏิบัติการจัดทำเป้าประสงค์และตัวชี้วัด ค่าเป้าหมายระดับเป้าประสงค์
- ๓) ฝึกคิดปัจจัยวิกฤตสู่ความสำเร็จและตัวชี้วัดระดับกลยุทธ์
- ๔) ฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนที่กลยุทธ์ (Strategy Map) ตามหลัก 3rd Generation Balanced Score

Card

- ๕) ทบทวนหลักการตัวชี้วัด การให้คะแนนค่าเป้าหมาย
- ๖) นำเสนอแผนที่กลยุทธ์และแลกเปลี่ยนเรียนรู้
- ๗) ฝึกปฏิบัติการกำหนดกิจกรรมริเริ่ม โครงการในกลยุทธ์ และตั้งตัวชี้วัดระดับโครงการ
- ๘) ฝึกปฏิบัติการกำหนดน้ำหนักในแต่ละโครงการ/กิจกรรม
- ๙) ฝึกปฏิบัติการจัดทำตัวชี้วัดสมรรถนะและระบบการประเมินผล
- ๑๐) นำเสนอและรับฟังข้อคิดเห็น

๗. วิทยากร :

- ๑) ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จงรักษ์ หงษ์งาม

Ph.D. (Economic, Labor Economics and Human Capital) ซึ่งผ่านการอบรมในหลักสูตรระดับนานาชาติ

3rd GENERATION BALANCED SCORECARD for PUBLIC SECTOR

- ๒) วิทยากรประจำกลุ่ม ฝึกปฏิบัติการ จำนวน ๔-๕ คน

๘. คุณสมบัติและกลุ่มเป้าหมาย : ผู้ปฏิบัติงานด้านแผน, ผู้ดำรงตำแหน่งผู้บริหาร , หัวหน้างาน หรือเจ้าหน้าที่ที่เกี่ยวข้อง และผู้ที่สนใจจากสถาบันอุดมศึกษา สังกัดสำนักงานสถาบันการอุดมศึกษา จำนวน รุนละ ๕๐ คน

๙. หน่วยงานที่รับผิดชอบ : สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

๑๐.ที่ปรึกษาโครงการ : รองศาสตราจารย์ ดร. อำนาจ คำตื้อ ผู้อำนวยการสถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์

ผู้ช่วยศาสตราจารย์ ดร. จงรักษ์ หงษ์งาม ผู้ช่วยอธิการบดีฝ่ายทรัพยากรบุคคล

๑๑.ค่าธรรมเนียม:

ค่าลงทะเบียนในการฝึกอบรมตลอดหลักสูตรคนละ ๗,๕๐๐ บาท (เจ็ดพันห้าร้อยบาทถ้วน)

๑) อัตราค่าลงทะเบียนนี้ รวมค่าเอกสาร ค่าตอบแทนวิทยากร ค่าอาหารกลางวัน ค่าอาหารว่างและเครื่องดื่ม (ไม่รวมค่าอาหารเช้า อาหารเย็น ค่าที่พักและค่าเดินทางไป-กลับภูมิภาค)

๒) ผู้ที่ได้รับอนุมัติให้เข้ารับการอบรมจากผู้บังคับบัญชามีสิทธิเบิกค่าใช้จ่ายการฝึกอบรมจากต้นสังกัดได้ตามระเบียบกระทรวงการคลัง

๑๒.วัน/เวลา/ สถานที่ดำเนินโครงการ :

รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑๗-๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ จำนวน ๕๐ คน

รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๔-๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ จำนวน ๕๐ คน

รุ่นที่ ๓ ระหว่างวันที่ ๒-๔ มีนาคม ๒๕๕๙ จำนวน ๕๐ คน

จัดอบรม ณ ห้องฝึกอบรมสถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ ชั้น ๖ อาคารพิมล กลกิจ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

๑๓.การสมัคร: สามารถดาวน์โหลดเอกสารการสมัครเข้าอบรมได้ที่ <http://ihrd.kku.ac.th>

๑) ส่งจ่ายเช็คในนาม สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น หรือ โอนเงินผ่านบัญชี ธนาคารไทยพาณิชย์จำกัด (มหาชน) สาขามหาวิทยาลัยขอนแก่น ชื่อบัญชี “สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น” เลขที่บัญชี : ๕๕๑-๔๑๔๕๗๗-๔

รุ่นที่ ๑ กรุณาโอนเงินได้ตั้งแต่วันที่ ถึงวันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

รุ่นที่ ๒ กรุณาโอนเงินได้ตั้งแต่วันที่ ถึงวันที่ ๑๒ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

รุ่นที่ ๓ กรุณาโอนเงินได้ตั้งแต่วันที่ ถึงวันที่ ๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙ และ

๒) กรุณาส่งใบสมัครและหลักฐานการชำระเงินมาที่โทรสารเบอร์ ๐๔๓-๒๐๓๒๖๐ หรือแจ้งทาง E-mail: nongas@kku.ac.th โดยระบุรุ่นที่เข้ารับการอบรม หมดเขตรับสมัครวันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

๑๔.การติดต่อสอบถาม :

สอบถามรายละเอียดเพิ่มเติมได้ที่

นางสาวนงลักษณ์ อัสสาไพร นักวิชาการศึกษา สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น

โทรศัพท์ ๐๔๓-๒๐๓๒๔๕ ภายใน ๔๔๘๙๙ หรือ โทรศัพท์มือถือ ๐๘๘-๕๕๙๖๘๘๖

E-mail : nongas@kku.ac.th

หมายเหตุ :

๑) สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น ของด การชำระค่าลงทะเบียนหน้างานและ ขอสงวนสิทธิ์ ไม่คืนเงิน ค่าลงทะเบียน ไม่ว่ากรณีใดๆทั้งสิ้น และขอสงวนสิทธิ์ในการเลื่อนการอบรมออกไปหาก จำนวนคนสมัครต่ำกว่า ๓๕ คน

๒) รับใบเสร็จค่าลงทะเบียนหน้างาน เนื่องจากต้องตรวจสอบความถูกต้องในการสะกดชื่อที่อยู่



กำหนดการโครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

การขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กรด้วยเครื่องมือ 3rd Generation Balanced Score Card สำหรับหน่วยงานภาครัฐ

(3rd GENERATION BALANCED SCORECARD for PUBLIC SECTOR)

วัน/เดือน/ปี	ระยะเวลา	หัวข้อการอบรม
วันแรก ณ ห้องฝึกอบรมสถานศึกษา ชั้น ๒ สถาบันพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์	๐๘.๐๐-๐๘.๓๐ น.	ลงทะเบียน / พิธีเปิดการอบรม
	๐๘.๓๐-๑๐.๓๐ น.	✕ หลักการแนวคิดพื้นฐานในการจัดทำแผนยุทธศาสตร์ความเชื่อมโยงกับ PMQA ก.พ.ร. และ QA
	๑๐.๓๐- ๑๐.๔๕ น.	รับประทานอาหารว่างเช้า
	๑๐.๔๕ -๑๒.๐๐ น.	✕ ฝึกปฏิบัติวิเคราะห์สภาพแวดล้อมภายใน ภายนอกองค์กรและการจัดลำดับความสำคัญ (SWOT Analysis and Ranking)
	๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
	๑๓.๐๐-๑๔.๓๐ น.	✕ ทบทวนหลักการตั้งตัวชี้วัด การให้คะแนนค่าเป้าหมาย
	๑๔.๓๐ -๑๔.๔๕ น.	รับประทานอาหารว่างบ่าย
	๑๔.๔๕ -๑๖.๓๐ น.	✕ นำเสนอแผนที่กลยุทธ์และแลกเปลี่ยนเรียนรู้
วันที่สอง ณ ห้องฝึกอบรมสถานศึกษา ชั้น ๒ สถาบันพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์	๐๘.๐๐-๐๘.๓๐ น.	ลงทะเบียน
	๐๘.๓๐-๑๐.๓๐ น.	✕ ฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนกลยุทธ์ ตามหลัก 3 rd Generation Balanced Score Card
	๑๐.๓๐- ๑๐.๔๕ น.	รับประทานอาหารว่างเช้า
	๑๐.๔๕ -๑๒.๐๐ น.	✕ ฝึกปฏิบัติการจัดทำแผนที่กลยุทธ์ (Strategy map)
	๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
	๑๓.๐๐-๑๔.๓๐ น.	✕ นำเสนอแผนที่กลยุทธ์
	๑๔.๓๐ -๑๔.๔๕ น.	รับประทานอาหารว่างบ่าย
	๑๔.๔๕ -๑๖.๓๐ น.	✕ นำเสนอแผนที่กลยุทธ์และแลกเปลี่ยนเรียนรู้(ต่อ)
วันที่สาม ณ ห้องฝึกอบรมสถานศึกษา ชั้น ๒ สถาบันพัฒนา ทรัพยากรมนุษย์	๐๘.๐๐ -๐๘.๓๐ น.	ลงทะเบียน
	๐๘.๓๐-๑๐.๓๐ น.	✕ ฝึกปฏิบัติการตรวจสอบ SWOT กับโครงการ
	๑๐.๓๐- ๑๐.๔๕ น.	รับประทานอาหารว่างเช้า
	๑๐.๔๕ -๑๒.๐๐ น.	✕ ร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้โดยการนำเสนอ แผนปฏิบัติการ

วัน/เดือน/ปี	ระยะเวลา	หัวข้อการอบรม
	กย.๑๑-๑๓.๑๑ น.	พักรับประทานอาหารกลางวัน
	๑๓.๐๐-๑๔.๓๐ น.	✕ ร่วมแลกเปลี่ยนเรียนรู้โดยการนำเสนอ แผนปฏิบัติการ (ต่อ)
	๑๔.๓๐ -๑๔.๔๕ น.	รับประทานอาหารว่าง
	๑๔.๔๕ -๑๖.๓๐ น.	✕ ระบบประเมินตัวชี้วัดเพื่อการขับเคลื่อนกลยุทธ์อย่างต่อเนื่อง ✕ ปิดการอบรม รับวุฒิบัตร

หมายเหตุ

- กำหนดการอาจมีการเปลี่ยนแปลงตามความเหมาะสม
- พักรับประทานอาหารว่างช่วงเช้า เวลา ๑๐.๓๐-๑๐.๔๕ น.
- พักรับประทานอาหารว่างช่วงบ่าย เวลา ๑๔.๓๐-๑๔.๔๕ น.
- พักรับประทานอาหารกลางวัน เวลา ๑๒.๐๐-๑๓.๐๐ น.



มหาวิทยาลัยขอนแก่น
KHON KAEN UNIVERSITY



IHRD - KKU
สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์
มหาวิทยาลัยขอนแก่น

ใบสมัครเข้าร่วมอบรม

โครงการสัมมนาเชิงปฏิบัติการ

การขับเคลื่อนกลยุทธ์องค์กรด้วยเครื่องมือ 3rd Generation Balanced Score Card สำหรับหน่วยงานภาครัฐ
(3rd GENERATION BALANCED SCORECARD for PUBLIC SECTOR)

ข้อมูลของผู้สมัคร (กรุณารอกข้อมูลที่ถูกตัดและเขียนด้วยตัวบรรจงเพื่อใช้ในการออกใบเสร็จ)

ชื่อ - สกุล (นาย/นาง/นางสาว).....

Mr. /Miss/Mrs.).....

ตำแหน่ง.....

สังกัด.....

หมายเลขโทรศัพท์หน่วยงาน.....หมายเลขโทรศัพท์มือถือ.....

Email address.....

มีความประสงค์สมัครเข้าร่วมอบรม

☐ รุ่นที่ ๑ ระหว่างวันที่ ๑๗-๑๙ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

☐ รุ่นที่ ๒ ระหว่างวันที่ ๒๔-๒๖ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

☐ รุ่นที่ ๓ ระหว่างวันที่ ๒-๔ มีนาคม ๒๕๕๙

ส่งใบสมัครได้ตั้งแต่วันที่ - วันที่ ๕ กุมภาพันธ์ ๒๕๕๙

☐ วิธีการชำระเงิน

อัตราค่าลงทะเบียนท่านละ ๗,๕๐๐ บาท (เจ็ดพันห้าร้อยบาทถ้วน) โดยโอนเงินเข้าบัญชีออมทรัพย์ ธนาคารไทยพาณิชย์ สาขามหาวิทยาลัยขอนแก่น เลขที่บัญชี ๕๕๑-๔-๑๔๕๗๗-๔ ชื่อบัญชี “สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น” พร้อมส่งสำเนาการโอนเงินมายังหมายเลขโทรสาร ๐๔๓-๒๐๓๒๖๐

*** หมายเหตุ ท่านสามารถสมัครเข้าอบรมผ่านทางเว็บไซต์หรือ Download ใบสมัครได้ที่ <http://ihrd.kku.ac.th> และจัดส่งใบสมัครและเอกสารการชำระเงินมายัง สถาบันพัฒนาทรัพยากรมนุษย์ มหาวิทยาลัยขอนแก่น อาคารพิมล กลกิจ ชั้น ๖ หรือโทรสารหมายเลข ๐๔๓-๒๐๓๒๖๐ และ สอบถามเพิ่มเติมได้ที่ คุณณงลักษณ์ อัสลาไพร โทรศัพท์หมายเลข ๐๔๓-๒๐๓๒๕๕ หรือ ๐๘๔-๕๕๙๖๘๘๖ ภายใน ๔๔๘๘๙ E-mail: nongas@kku.ac.th